

Meerjarenplan 2020-2025

wnd. algemeen directeur: Ann Mouton | 058-42 97 81
financieel directeur: Evelien Broucke | 058-42 97 75

Inhoudsopgave

Inhoudsopgave	1
HET MEERJARENPLAN 2020-2025	4
STRATEGISCHE NOTA.....	6
Strategische doelstelling: 1. Ondersteuning.....	6
Beleidsdoelstelling: 1.1 De burger staat centraal in een vernieuwd gemeentehuis.....	7
Actieplan 1.1.1	8
Beleidsdoelstelling: 1.2 Een efficiënte, moderne en aantrekkelijke organisatie	10
Actieplan 1.2.1	11
Actieplan 1.2.2	13
Beleidsdoelstelling: 1.3 Goeie en efficiënte communicatie	14
Actieplan 1.3.1	15
Beleidsdoelstelling: 1.4 Participatie.....	18
Actieplan 1.4.1	19
Strategische doelstelling: 2. Ruimte	20
Beleidsdoelstelling: 2.1 Op naar een leefbaar Adinkerke	20
Actieplan 2.1.1	22
Actieplan 2.1.2	22
Actieplan 2.1.3	24
Beleidsdoelstelling: 2.2 Een masterplan 'Zeedyk en strand'	25
Actieplan 2.2.1	26
Beleidsdoelstelling: 2.3 De volledige renovatie van de Dumontwijk	28
Actieplan 2.3.1	29
Actieplan 2.3.2	30
Beleidsdoelstelling: 2.4 Beter wonen in onze gemeente	30
Actieplan 2.4.1	32
Actieplan 2.4.2	34
Beleidsdoelstelling: 2.5 De leegstand aanpakken	34
Actieplan 2.5.1	35
Beleidsdoelstelling: 2.6 Slimmer parkeren	36
Actieplan 2.6.1	37
Beleidsdoelstelling: 2.7 Het zorgenkind Zeelaan.....	38
Actieplan 2.7.1	39
Beleidsdoelstelling: 2.8 Betere mobiliteit in teken van de zwakke weggebruiker.....	40
Actieplan 2.8.1	41

Strategische doelstelling: 3. Welzijn	43
Beleidsdoelstelling: 3.1 We excelleren in kinderopvang.	43
Actieplan 3.1.1	45
Beleidsdoelstelling: 3.2 De vereenzaming van senioren tegengaan	46
Actieplan 3.2.1	47
Actieplan 3.2.2	48
Beleidsdoelstelling: 3.3 Een huis van het kind uitbouwen	49
Actieplan 3.3.1	50
Beleidsdoelstelling: 3.4 Netwerk kinderarmoede uitbouwen & participatie doelgroep	51
Beleidsdoelstelling: 3.5 Regierol voor lokaal sociaal beleid	52
Strategische doelstelling: 4. Vrije tijd en economie	52
Beleidsdoelstelling: 4.1 Een sterkere lokale economie	53
Actieplan 4.1.1	54
Actieplan 4.1.2	55
Beleidsdoelstelling: 4.2 Samen voor een sterker toerisme	55
Actieplan 4.2.1	56
Beleidsdoelstelling: 4.3 Infrastructuur voor het verenigingsleven.....	57
Actieplan 4.3.1	58
Beleidsdoelstelling: 4.4 Kansen voor het jukeboxmuseum	60
Actieplan 4.4.1	60
Beleidsdoelstelling: 4.5 Cultuur & erfgoed.....	61
Actieplan 4.5.1	62
Actieplan 4.5.2	63
Beleidsdoelstelling: 4.6 Jeugd.....	63
Actieplan 4.6.1	64
Beleidsdoelstelling: 4.7 Sociaal weefsel versterken & lokale gemeenschap betrekke	66
FINANCIËLE NOTA.....	67
M1 Financieel doelstellingenplan	67
M2 : Staat van het financieel evenwicht	77
M3 : Kredieten	80
T1 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard	82
T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard	86
T3 : Investeringsproject	93
T4 : Evolutie van de financiële schulden.....	154
FINANCIËLE RISICO'S.....	156

1.1 Risico's inzake het schuldbeheer	157
3.2 De afhankelijkheid van één of enkele grote belastingbetalers	157
3.2.1 De belasting op wooneenheden zonder domiciliëring	157
4.2 De evolutie van de pensioenlasten en de evolutie van de samenstelling van het personeelsbestand	157
4.2.1 De pensioenbijdragen van de vast benoemden en de responsabiliseringsbijdrage	158
4.2.2 De pensioenbijdragen van de mandatarissen	159
4.3. De uittredingsvergoeding	159
4.4 De gevolgen van nieuwe dienstverlening (en nieuwe wetgeving)	160
4.4.1 Een nieuw organogram ingevolge het Decreet over het Lokaal Bestuur	160
4.4.2 Een nieuw dienstverleningsconcept	160
5.4 Langdurige overeenkomsten	160
5.4.1 Stortplaats Caeyzelestraat	160
7.1 Juridische geschillen	160
7.1.1 Vereniging van mede-eigenaars van het garagecomplex Canadezenplein	160
7.1.2 Recht tot uitbating van een frituur in het gemeentelijk gebouwtje op het marktplaatsplein	162
7.1.3 Uitbreiding en renovatie van de gemeentelijke basisschool	163
7.1.4 Rechtszaken belasting op wooneenheden zonder domiciliëring	164
7.1.5 Rechtszaak tegen Hulpverleningszone Westhoek	164
INVESTERINGEN + SUBSIDIES	165
EXPLOITATIE- EN INVESTERINGSSUBSIDIES	170
OVERZICHT BELASTINGEN	173
OVERZICHT ACTIEPLANNEN EN ACTIES	174
OMGEVINGSANALYSE	174
WAARDERINGSREGELS	175

HET MEERJARENPLAN 2020-2025

De 21 beleidsdoelstellingen opgenomen in het meerjarenplan vormen de basis van het uit te voeren programma voor de volgende jaren. Zie het als een 'verlanglijstje' voor de volgende jaren.

De bondige teksten zijn tot stand gekomen na vele vergaderingen op woensdagavonden, waarbij de leden van de drie politieke meerderheidspartijen thema per thema hebben besproken. We hebben er veel tijd en energie in gestoken en presenteerden ons 'huiswerk' in de maand september.

Met een online enquête konden inwoners, tweedeverblijvers, personeelsleden en adviesraden hun mening geven en zo helpen de prioriteiten te bepalen. Deze inbreng, nieuw voor De Panne, was bijzonder waardevol.

Deze beleidsdoelstellingen zijn accenten die het gemeentebestuur wenst te leggen. Er worden duidelijke keuzes en prioriteiten bepaald en er werd een financiële rekensom aan gekoppeld ... Want, koken kost geld. Je zal in dit meerjarenbeleidsplan weinig recurrente (jaarlijks terugkerend) werking terugvinden. Het is dus niet omdat je hier sommige zaken niet leest, dat die niet zullen worden uitgevoerd.

De beleidsdoelstellingen zijn allen als 'prioritair' opgenomen. Dit betekent dat, in het kader van de Beheers- en Beleidscyclus, erover gerapporteerd moet worden aan de gemeenteraad. Op deze manier houdt de gemeenteraad vinger aan de pols betreffende de voortgang van de diverse projecten.

In de toekomst zullen verdere keuzes moeten gemaakt worden. De werkings- en personeelskosten moeten onder controle blijven. Hoe hoger deze jaarlijks terugkerende kosten, hoe minder we kunnen investeren en hoe kleiner de spaarpot van de gemeente wordt. De ruimte voor nieuwe inkomsten is heel klein, dus moeten we verstandig omspringen met de centen. Het gemeentebestuur zal dus een 'kerntakendebat' voeren: moeten we zomaar altijd blijven doen wat we op vandaag doen, of kunnen we dat beter, goedkoper of efficiënter uitvoeren?

Dit meerjarenbeleidsplan is een 'levend document'. Dat betekent dat het jaarlijks aanpasbaar is aan nieuwe ontwikkelingen, mogelijkheden of ... onverwachte moeilijkheden. Elk jaar wordt een update aan de gemeenteraad gepresenteerd.

Het meerjarenplan is opgebouwd in verschillende delen en dient te voldoen aan een aantal decretale verplichtingen. De 21 beleidsdoelstellingen werden ondergebracht onder vier strategische doelstellingen:

- Ondersteuning:
Het gemeentelijke apparaat is performant, burgers en bezoekers worden als klanten geholpen. De gemeente wordt een aantrekkelijke werkgever die een aangename werkomgeving creëert.
- Ruimte:
Een leefbare, verkeersveilige gemeente met aandacht voor een net en onderhouden openbaar domein, zorgt voor een goede woonomgeving en een aantrekkelijke uitstraling.
- Welzijn:
Onze gemeenschap is inclusief. Er wordt aandacht gegeven aan jonge gezinnen, ouderen en de kwetsbaren in onze woonomgeving.
- Vrije tijd & economie:
Bewoners voelen zich thuis en kunnen terugvallen op een uitgebreide dienstverlening. Verenigingen zijn de lijm van onze gemeenschap en ondernemers krijgen kansen.

De beleidsdoelstellingen werden uitgesplitst in actieplannen en acties. Telkens wordt weergegeven welke de financiële implicaties zijn en in welk jaar van dit meerjarenplan de acties worden voorzien.

Schema M1 (het financieel doelstellingenplan) op p.67 geeft een overzicht van de financiële tabellen van de beleidsdoelstellingen. Het schema M2 op p.77 (de staat van het financiële evenwicht) is het belangrijkste overzicht in het meerjarenplan.

Op p.165 vind je de tabel met investeringen en verwachte subsidies terug, in detail voor het jaar 2020 en minder gespecificeerd voor de volgende jaren in het meerjarenplan.

Op p.170 vind je de tabel met de exploitatie- en investeringssubsidies.

Je kan steeds terecht bij de financieel directeur, Evelien Broucke (058-42 16 16, evelien.broucke@depanne.be) voor verdere informatie en duiding.

Een aantal topics vind je niet specifiek terug in de beleidsdoelstellingen, maar zullen als een rode draad lopen doorheen het beleid van de volgende jaren:

- wederzijds respect tussen het bestuur en personeel, tussen gemeente en inwoners, tussen de inwoners onderling ...;
- aandacht voor alle lagen van de bevolking, ongeacht afkomst, religie, taal, ... : we zijn een inclusieve gemeente, waarin iedereen een evenwaardige plaats verdient;
- een duidelijke keuze voor kwaliteit en duurzaamheid in alle facetten van het beleid;
- het karakter van onze gemeente wordt versterkt: De Panne is een Nederlandstalige, toeristische gemeente waar het goed is om te wonen en te verblijven. We maken geen onderscheid tussen De Panne en Adinkerke en ongeacht straat of wijk is iedereen even belangrijk;
- er is géén onderscheid tussen 'de gemeente' en 'het OCMW': we zijn één organisatie.

We hebben een intense oefening gedaan om dit lijvige document 'leesbaar' te maken. Ik wens hiervoor onze financieel directeur en de diverse mensen en diensten die eraan meewerkten, van harte te danken.

Bram Degrieck
burgemeester



Strategische nota 2020

De Panne

Zeelaan 21

KBO: 0207434597

NIS: 38008

De burgemeester:

B. Degrieck

Wvd. algemeen directeur:

A. Mouton

Financieel directeur:

E. Broucke

STRATEGISCHE NOTA

Strategische doelstelling: 1. Ondersteuning

Het gemeentelijke apparaat is performant, burgers en bezoekers worden als klanten geholpen. De gemeente wordt een aantrekkelijke werkgever die een aangename werkomgeving creëert.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	5.000	0	0	0	0
Uitgaven	375.793	140.819	104.087	98.545	98.280	98.017
Saldo	-375.793	-135.819	-104.087	-98.545	-98.280	-98.017
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	100.000	500.000	0	0	0
Uitgaven	1.257.500	1.820.000	1.820.000	1.920.000	1.920.000	20.000
Saldo	-1.257.500	-1.720.000	-1.320.000	-1.920.000	-1.920.000	-20.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling: 1.1 De burger staat centraal in een vernieuwd gemeentehuis



site Cordial



Sint-Pieterskerk



Cultuurhuis De Scharbiellie



gemeentehuis

Het gemeentebestuur moet het gemeentehuis aanpassen om de dienstverlening naar de burger toe te optimaliseren en een betere werkomgeving voor de medewerkers te realiseren. De dienst Toerisme verhuist naar de site Cordial (hoek Zeelaan – Duinkerkelaan) en de bibliotheek naar de Sint-Pieterskerk.

Het bestuur stopt de huidige procedure voor de uitbreiding en harde renovatie van het gemeentehuis. Er wordt afstand gedaan van het principe dat alle dienstverlening en functies onder één dak in het gemeentehuis moeten gecentraliseerd worden.

Door slimme keuzes te maken op vlak van huisvesting van dienstverlening, komt er ruimte vrij in het huidige gemeentehuis voor de medewerkers en de dienstverlening van het OCMW. De dienstverlening van het OCMW vraagt een laagdrempelige inrichting van werk- en gespreksruimtes.

Hierdoor wordt een groot en duur nieuwbouwvolume aan het huidige gemeentehuis vermeden en kunnen verschillende projecten worden gerealiseerd met respect voor ons bestaande patrimonium. Het gemeentehuis blijft hierdoor haar authentieke karakter behouden.

Cruciaal in deze nieuwe visie is de decentralisatie van de bibliotheek, de dienst Toerisme, de tentoonstellingszaal (zaal I) en de huisvesting van de ambulanciers.

De dienst Toerisme en mogelijke aanleunende diensten verhuizen naar een centrale plaats binnen de toeristische kern van onze gemeente. Hiertoe werden de site Cordial (hoek Zeelaan – Duinkerkelaan) en het naastliggende gebouw aangekocht. Dit project moet op korte termijn gerealiseerd worden.

De bibliotheek krijgt in de Sint-Pieterskerk een belangrijke rol als ontmoetingsplaats. De kerk krijgt een innovatieve en multifunctionele invulling met respect voor het verleden en met een blik op de toekomst.

Cultuurhuis De Scharbiellie wordt opgewaardeerd tot een flexibele tentoonstellingszaal. Kleine tentoonstellingen kunnen blijvend worden geïntegreerd in de inkom van het gemeentehuis.

Een nieuwe procedure voor het aanpassen en het renoveren van het gemeentehuis wordt opgestart. Dienstverlening voor de burger, met front- en backoffices, het creëren van een aangename werkplek voor het personeel en een nuttiger ruimte- en energiegebruik staan hierbij centraal. Quick-wins binnen het gemeentehuis, om diensten beter te huisvesten in afwachting van een grote renovatieronde, worden prioritair uitgevoerd.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	100.000	500.000	0	0	0
Uitgaven	1.100.000	1.800.000	1.800.000	1.900.000	1.900.000	0
Saldo	-1.100.000	-1.700.000	-1.300.000	-1.900.000	-1.900.000	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan 1.1.1

Slimme keuzes inzake huisvesting van dienstverlening

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	100.000	500.000	0	0	0
Uitgaven	1.100.000	1.800.000	1.800.000	1.900.000	1.900.000	0
Saldo	-1.100.000	-1.700.000	-1.300.000	-1.900.000	-1.900.000	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 1.1.1.1

De dienstverlening van het OCMW vraagt een laagdrempelige inrichting van werk- en gespreksruimtes.

Geen financiële gegevens

Actie 1.1.1.2

Herlocalisatie van de bibliotheek.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	700.000	900.000	900.000	0	0	0
Saldo	-700.000	-900.000	-900.000	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 1.1.1.3

Herlocalisatie van de dienst Toerisme.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	100.000	500.000	0	0	0
Uitgaven	200.000	900.000	900.000	0	0	0
Saldo	-200.000	-800.000	-400.000	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 1.1.1.4

De Scharbiellie wordt opgewaardeerd tot een flexibele tentoonstellingszaal.

Geen financiële gegevens

Actie 1.1.1.5

Een nieuwe procedure voor het aanpassen en het renoveren van het gemeentehuis opstarten.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	200.000	0	0	1.900.000	1.900.000	0
Saldo	-200.000	0	0	-1.900.000	-1.900.000	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling: 1.2 Een efficiënte, moderne en aantrekkelijke organisatie



Het gemeentebestuur moet in zichzelf investeren: de administratie moet efficiënt worden georganiseerd met meer aandacht voor management en een goed personeelsbeleid.

Projecten moeten sneller kunnen gerealiseerd worden.

De administratie wordt op een moderne en transparante manier gestructureerd waarbij dienstverlening naar de burger toe centraal staat. Dit moet een rode draad worden doorheen de hele organisatie en impliceert een aangepaste infrastructuur én een performante administratie. De gemeente moet volop inzetten op digitalisering, maar de gemeentelijke administratie moet laagdrempelig, flexibel, toegankelijk en persoonlijk adviserend blijven.

Bestuurlijke efficiëntie is een belangrijke sleutel om projecten te realiseren en vooropgestelde doelstellingen te behalen. De wisselwerking tussen het bestuurlijke en het administratieve apparaat moet gestroomlijnd gebeuren. Een afgebakende managementstructuur binnen de administratie, met voldoende ruimte voor beleidsondersteuning en structureel overleg tussen diensten of afdelingen is daartoe een

absolute voorwaarde.

Kennisdeling tussen de verschillende diensten, projectmanagement en het helder uitschrijven van interne procedures verbeteren het rendement van de administratie en de onderlinge samenwerking.

De organisatie wordt een aantrekkelijke werkgever die mensen vindt, bindt en boeit. Inzetten op een duurzaam en up-to-date human resources beleid (HR beleid) met aandacht voor 'employer branding' en onderling respect resulteert in een stabiel personeelsbestand. Het creëren van een aangename werkplek voor de medewerkers is een belangrijk aandachtspunt.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	5.000	0	0	0	0
Uitgaven	115.793	120.819	84.087	78.545	78.280	78.017
Saldo	-115.793	-115.819	-84.087	-78.545	-78.280	-78.017
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	72.500	0	0	0	0	0
Saldo	-72.500	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan 1.2.1

We structureren de administratie op een moderne en transparante manier om nog meer bij te dragen tot een klantvriendelijke dienstverlening naar de burger

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	37.500	0	0	0	0	0
Saldo	-37.500	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	72.500	0	0	0	0	0
Saldo	-72.500	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 1.2.1.1

Inzetten op digitalisering maar de gemeentelijke administratie dient laagdrempelig, flexibel, toegankelijk en persoonlijk adviserend te blijven.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	12.500	0	0	0	0	0
Saldo	-12.500	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	50.000	0	0	0	0	0
Saldo	-50.000	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 1.2.1.2

De wisselwerking tussen het bestuurlijke en het administratieve apparaat moet gestroomlijnd gebeuren.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	22.500	0	0	0	0	0
Saldo	-22.500	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 1.2.1.3

Een afgebakende managementstructuur binnen de administratie, met voldoende ruimte voor beleidsondersteuning en structureel overleg tussen diensten of afdelingen is daartoe een absolute voorwaarde.

Geen financiële gegevens

Actie 1.2.1.4

Kennisdeling tussen de verschillende diensten, projectmanagement en het helder uitschrijven van interne procedures.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	25.000	0	0	0	0	0
Saldo	-25.000	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan 1.2.2

De organisatie wordt aantrekkelijke werkgever die mensen vindt, bindt en boeit

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	5.000	0	0	0	0
Uitgaven	78.293	120.819	84.087	78.545	78.280	78.017
Saldo	-78.293	-115.819	-84.087	-78.545	-78.280	-78.017
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 1.2.2.1

Inzetten op een duurzaam en up-to-date human resources beleid (HR beleid).

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	5.000	0	0	0	0
Uitgaven	26.293	68.819	32.087	26.545	26.280	26.017
Saldo	-26.293	-63.819	-32.087	-26.545	-26.280	-26.017
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025

Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 1.2.2.2

Het creëren van een aangename werkplek/omgeving voor de medewerkers.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	52.000	52.000	52.000	52.000	52.000	52.000
Saldo	-52.000	-52.000	-52.000	-52.000	-52.000	-52.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling: 1.3 Goeie en efficiënte communicatie



Het gemeentebestuur moet beter en sneller communiceren met inwoners en tweedeverblijvers. Goede en efficiënte informatie is cruciaal.

De inwoner van De Panne is mondig en eist snelle en adequate informatie.

Met de gemeentelijke diensten moet de burger en tweedeverblijver goed en snel kunnen communiceren. Digitaal, maar ook aan een fysiek onthaal waar inwoners en tweedeverblijvers als klanten worden aanzien. De verschillende communicatietools worden ingezet naargelang de doelgroep; de gemeente moet met alle lagen van de bevolking op verstaanbare wijze communiceren.

De burger en gemeente moeten met elkaar kunnen spreken, schrijven, mailen, bellen en chatten. Communicatie moet zo een essentieel deel van de dienstverlening worden. Correct en snel informeren van de burger zorgt voor minder frustraties en nauwere betrokkenheid.

Beslissingen genomen door de gemeenteraad zullen sneller en beter gecommuniceerd worden. Het snel verspreiden van een verslag na de gemeenteraad, in beeld en klank, is hiertoe een middel.

Voornamelijk bij ingrepen op het openbaar domein moeten bewoners beter betrokken worden. Voor en tijdens werken moeten ze een duidelijk aanspreekpunt hebben. Pro-actieve informatie is hierbij cruciaal.

Het opmaken van een strategisch beleidsplan communicatie bepaalt de te leggen focus en de middelen die in de toekomst daartoe zullen aangewend worden.

Het gemeentebestuur zal zich opnieuw en anders in de markt plaatsen. Een nieuwe huisstijl, inclusief logo, zal ontwikkeld worden met aandacht voor een positieve, dynamische en aantrekkelijke look & feel.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	260.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Saldo	-260.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	85.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Saldo	-85.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan 1.3.1

De inwoner van De Panne is mondig en eist snelle en adequate informatie

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	260.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Saldo	-260.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	85.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Saldo	-85.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 1.3.1.1

Het opmaken van een strategisch beleidsplan voor interne en externe communicatie.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	30.000	0	0	0	0	0
Saldo	-30.000	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 1.3.1.2

De verschillende communicatietools worden ingezet naargelang de doelgroep; de gemeente dient met alle lagen van de bevolking op verstaanbare wijze te communiceren.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	40.000	0	0	0	0	0
Saldo	-40.000	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 1.3.1.3

Proactief communiceren bij ingrepen op vnl. het openbaar domein.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	75.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Saldo	-75.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 1.3.1.4

Beslissingen genomen door de gemeenteraad zullen sneller en beter gecommuniceerd worden.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	85.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Saldo	-85.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 1.3.1.5

Een nieuwe huisstijl, inclusief logo, zal worden ontwikkeld met aandacht voor een positieve, dynamische en aantrekkelijke look & feel.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	115.000	0	0	0	0	0
Saldo	-115.000	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling: 1.4 Participatie



Burgerparticipatie is een goed middel om de draagkracht van welbepaalde projecten te verhogen. Het gemeentebestuur moet hiervoor nieuwe initiatieven nemen.

Participatie is een breed en rekbaar begrip:

- consultatie van de burger door het gemeentebestuur om de wens van de burger te kennen;
- het meebeslissen van de burger in welbepaalde projecten;
- het toepassen van een burgerbudget voor weloverwogen, kleine en visueel zichtbare aanpassingen in het straatbeeld.

Waar gekozen wordt voor een bepaald participatietraject worden op voorhand de juiste afspraken gemaakt om geen verkeerde verwachtingen te creëren. Bij het opzetten van een participatietraject dient erover gewaakt te worden dat alle lagen van de bevolking worden betrokken.

Actieve wijkcomités worden nauwer betrokken bij relevante projecten of beslissingsprocessen. Waar nog geen wijkcomité actief is, kunnen concrete projecten een aanzet zijn om er een op te starten. Een goed functionerend wijkcomité kan zowel voor de bewoners als het gemeentebestuur een werkelijke meerwaarde zijn.

Voor grote, en mogelijks legislatuur-overschrijdende projecten kan gewerkt worden met gemeenteraadscommissies. Er zal een gemeenteraadscommissie 'Zeedijk' en een gemeenteraadscommissie 'Gemeentehuis' worden opgericht.

Het gemeentebestuur zal de beslissingen van de gemeenteraad snel en duidelijk aan de bevolking uitleggen.

Burgers krijgen de kans door de gemeenteraad gehoord te worden tijdens een 'vragenhalfuurtje' vóór elke vergadering van de gemeenteraad.

Het draagvlak en de interesse voor de oprichting van een kindergemeenteraad wordt onderzocht.

In het kader van de voorbereiding van het Gemeentelijk Ruimtelijk Beleidsplan worden zowel gemeenteraadsleden als burgers betrokken bij het opmaken van een 'ruimtelijk verhaal', waarbij over partijgrenzen heen geschetst wordt hoe de gemeente er binnen 20 jaar moet uitzien. Waar mogelijk wordt bij ruimtelijke studieopdrachten de buurt geconsulteerd.

De bestaande adviesraden blijven in de toekomst een duidelijke rol spelen. De doorstroming van informatie van en naar een adviesraad moet herbekeken worden.

Nieuwe adviesraden kunnen ontwikkeld worden om de stem van een doelgroep te versterken. De oprichting van de 'adviesraad lokale economie' en van de 'adviesraad voor mensen met een beperking' is ondertussen gerealiseerd.

De vzw Toerisme zal worden omgevormd tot een EVAP (Extern Verzelfstandigd Agentschap met Privaatrechtelijk karakter), waar het werkveld een actieve stem kan worden toebedeeld.

Geen financiële gegevens

Actieplan 1.4.1

Nieuwe initiatieven om burgerparticipatie te verbeteren

Geen financiële gegevens

Actie 1.4.1.1

Actieve wijkcomités worden nauwer bij relevante projecten of beslissingsprocessen betrokken.

Geen financiële gegevens

Actie 1.4.1.2

Een gemeenteraadscommissie 'Zeediijk' en 'Gemeentehuis' zal worden opgericht.

Geen financiële gegevens

Actie 1.4.1.3

Burgers krijgen de kans door de gemeenteraad gehoord te worden tijdens een 'vragenhalfuurtje' vóór elke vergadering van de gemeenteraad.

Geen financiële gegevens

Actie 1.4.1.4

Nieuwe adviesraden kunnen ontwikkeld worden om de stem van een doelgroep te versterken.

Geen financiële gegevens

Strategische doelstelling: 2. Ruimte

Een leefbare, verkeersveilige gemeente met aandacht voor een net en onderhouden openbaar domein, zorgt voor een goede woonomgeving en een aantrekkelijke uitstraling.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	105.000	95.000	95.000	95.000	95.000	95.000
Saldo	-105.000	-95.000	-95.000	-95.000	-95.000	-95.000
Investeringsen						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	250.000	816.667	1.950.833	835.000	417.500	0
Uitgaven	3.048.334	3.681.667	1.485.000	1.980.000	875.000	75.000
Saldo	-2.798.334	-2.865.000	465.833	-1.145.000	-457.500	-75.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling: 2.1 Op naar een leefbaar Adinkerke



Er zijn in Adinkerke de voorbije decennia grote woonwijken bijgekomen en het toenemende verkeer zorgt ervoor dat de woonkern onder druk staat. Het gemeentebestuur moet maatregelen nemen om Adinkerke leefbaar te houden.

Adinkerke heeft de voorbije jaren heel wat veranderingen ondergaan. De woonkern werd verdicht, de tabakshandel blijft prominent aanwezig, gewone winkels verdwijnen en de verkeersdruk neemt alsmaar toe.

De geplande omleidingsweg zal een oplossing bieden aan de verkeersstroom binnen de dorpskern. Het gemeentebestuur moet harder wegen op het procesverloop en de lokale bewoner moet meer voordelen halen uit milderende maatregelen die bij de hogere overheden worden afgedwongen. Het belang van de zwakke weggebruiker moet hierbij steeds centraal staan.

De 'groene corridor' (een inrichtingsplan tot parkgebied) tussen de Stationstraat en de Houtstraat, samen met een verbeterd woonconcept in de wijk Cosynmolen, moet ruimte en adem geven aan de buurtbewoners.

Het creëren van een 'waterplein' (een gelijkvloerse ophaalbrug over de vaart, gecombineerd met zitbanken en ontmoetingsplaats - zoals in Wulpen) op de plaats van de huidige voetgangersbrug zorgt voor een comfortabele verbinding tussen het dorp en 't Veld'. Het waterplein, gecombineerd met een veiliger fietspad aan de zijde van de vaart en een mogelijke aanlegplaats voor de pleziervaart, wordt zo een toeristisch-recreatief knooppunt. In synergie met een sterke lokale economie kan dit zorgen voor een heropleving van het dorpsleven.

In de Doornstraat kan een nieuw, kleinschalig woonconcept worden gerealiseerd. De site rond de Vijvers Markey wordt opnieuw ingericht en krijgt een echte parkfunctie met een groot speelplein, een nieuwe hondenlosloopweide, en plaats voor ontmoeting.

Door het realiseren van kleine, ingerichte groene zones komt er plaats voor ontmoeting met rust- en speelgelegenheid. Zo zal het plein aan de Garzebekeveldstraat een multifunctionele herinrichting krijgen.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	250.000	50.000	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	620.000	400.000	300.000	0	0	0
Saldo	-370.000	-350.000	-300.000	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan 2.1.1

Een oplossing bieden aan de verkeersstroom

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	50.000	0	200.000	0	0	0
Saldo	-50.000	0	-200.000	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 2.1.1.1

Harder wegen op het procesverloop van 'omleidingsweg 2.0'.

Geen financiële gegevens

Actie 2.1.1.2

Het creëren van een 'waterplein' (een gelijkvloerse ophaalbrug over de vaart, gecombineerd met zitbanken en ontmoetingsplaats).

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	50.000	0	200.000	0	0	0
Saldo	-50.000	0	-200.000	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan 2.1.2

Ruimte en adem geven aan de buurtbewoners

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025

Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	50.000	0	0	0	0
Uitgaven	570.000	400.000	100.000	0	0	0
Saldo	-570.000	-350.000	-100.000	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 2.1.2.1

De 'groene corridor' (een inrichtingsplan tot parkgebied) tussen de Stationsstraat en de Houtstraat.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	400.000	100.000	0	0	0	0
Saldo	-400.000	-100.000	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 2.1.2.2

De site rond de Vijvers Markey wordt opnieuw ingericht.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	50.000	0	0	0	0
Uitgaven	170.000	250.000	0	0	0	0
Saldo	-170.000	-200.000	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 2.1.2.3

Realiseren van kleine ingerichte groenzones zoals bvb. Marktpluintje aan de Garzebekeveldstraat.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	50.000	100.000	0	0	0
Saldo	0	-50.000	-100.000	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan 2.1.3

Werken aan een verbeterd woonconcept

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	250.000	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	250.000	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 2.1.3.1

Een verbeterd woonconcept in de wijk Cosynmolen.

Geen financiële gegevens

Actie 2.1.3.2

Doornstraat.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	250.000	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	250.000	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling: 2.2 Een masterplan 'Zeedijk en strand'



Het gemeentebestuur moet investeren in een nieuwe, kwalitatieve Zeedijk en moet hiervoor alle pistes bestuderen. Tijdens deze legislatuur moeten de werken aangevat worden.

De Zeedijk moet beschouwd worden als het salon van De Panne. De typische eigenheid van onze Zeedijk, met de vele strandterrassen, moet gekoesterd worden. Elke beleidsbeslissing over de Zeedijk of het strand moet kaderen in een masterplan 'Zeedijk en Strand'.

De Zeedijk op zich moet onze toeristische trekpleister blijven. Een kwalitatief concept voor de integrale renovatie moet worden uitgewerkt, met focus op een unieke beleving. De uitvoering kan in fases worden uitgevoerd, rekening houdend met de reeds aanwezige ondergrondse infrastructuur.

Gecombineerd met het ontwerp voor de heraanleg van de Zeedijk, moet bestudeerd worden op welke manier de ondergrond ontwikkeld kan worden. Om een financieel model te berekenen voor het eventueel

realiseren van ondergrondse garages, openbare parking of een combinatie ervan, zal beroep gedaan worden op externe expertise.

In het kader van de renovatie van de Zeedijk moeten gesprekken gevoerd worden met het Agentschap Maritieme Dienstverlening en Kust (MDK) betreffende de kustverdediging en mogelijke andere instanties en overheden voor wat betreft cofinanciering of subsidies.

De beleving van ons strand is uniek aan de kust. De concessies voor de rolcabines en de plaatsing van de witte cabines zijn te evalueren en bij te sturen in overleg met de uitbaters en het werkveld dat actief is op de Zeedijk. Hiertoe moeten in 2021 nieuwe concessies worden uitgeschreven.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	100.000	0	100.000	1.000.000	800.000	0
Saldo	-100.000	0	-100.000	-1.000.000	-800.000	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan 2.2.1

De Zeedijk op zich moet onze toeristische trekpleister blijven

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	100.000	0	100.000	1.000.000	800.000	0
Saldo	-100.000	0	-100.000	-1.000.000	-800.000	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 2.2.1.1

Een kwalitatief concept voor de integrale renovatie moet worden uitgewerkt, met focus op een unieke beleving.

Geen financiële gegevens

Actie 2.2.1.2

Bestuderen op welke manier de ondergrond ontwikkeld kan worden.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	100.000	0	0	0	0	0
Saldo	-100.000	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 2.2.1.3

Overleg met de betrokken administraties betreffende de kustverdediging.

Geen financiële gegevens

Actie 2.2.1.4

De concessies voor de rolcabines en de plaatsing van de witte cabines zijn te evalueren en bij te sturen in overleg met de uitbaters en het werkveld actief op de Zeedijk.

Geen financiële gegevens

Actie 2.2.1.5

Heraanleg Zeedijk.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	100.000	1.000.000	800.000	0
Saldo	0	0	-100.000	-1.000.000	-800.000	0
Financiering						

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling: 2.3 De volledige renovatie van de Dumontwijk



Beschermd stadsgezicht



Villa Le Chalutier



én omliggende straten

Het gemeentebestuur moet de straten van de volledige Dumontwijk renoveren. De wijk wordt autoluw en wordt zo een toeristische trekpleister voor onze gemeente.

In functie van de hoognodige rioleringswerken (het zijn de oudste riolen van De Panne!) worden de renovatiewerken in de Dumontwijk zo spoedig mogelijk gestart. De plannen en principes worden verfijnd, de uitvoering ervan wordt in fasen ingedeeld. Tegen het einde van de huidige legislatuur moet de laatste fase gerealiseerd zijn.

Parkeren in het beschermde stadsgezicht wordt beperkt. De wijk wordt autoluw waardoor de wandelaar en fietser centraal staan. Het invoeren van plaatselijk verkeer kan een middel zijn om autoverkeer uit de wijk te houden.

De renovatie van de Dumontwijk gaat verder dan enkel het beschermde stadsgezicht. Ook de omliggende straten tussen Duinkerkeleen-Koninklijke Baan-Zeelaan worden gerenoveerd en betrokken bij het globale concept. In deze straten staan verkeersveiligheid en aangenaam wonen centraal. De volledige wijk wordt een woonerf.

De wijk wordt een parel voor ons toeristische aanbod, een uniek te beleven omgeving aan de kust en een aangename, kindvriendelijke plaats om te wonen.

Alvorens te starten met de renovatie van Villa Le Chalutier, moet een duidelijke functie worden bepaald

voor het pand. Verder overleg met het Agentschap Erfgoed Vlaanderen zal hiertoe bepalend zijn.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	300.000	300.000	0	400.000	0	0
Saldo	-300.000	-300.000	0	-400.000	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan 2.3.1

Verkeersveiligheid en aangenaam wonen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	300.000	300.000	0	400.000	0	0
Saldo	-300.000	-300.000	0	-400.000	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 2.3.1.1

Het parkeren in het beschermd stadsgezicht wordt beperkt.

Geen financiële gegevens

Actie 2.3.1.2

Volledige Dumontwijk en de omliggende straten tussen Duinkerkeleen - Koninklijke Baan - Zeelaan worden gerenoveerd.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	300.000	300.000	0	400.000	0	0
Saldo	-300.000	-300.000	0	-400.000	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan 2.3.2

Renovatie Van Villa Le Chalutier

Geen financiële gegevens

Actie 2.3.2.1

Bepalen van een functie voor de Villa Le Chalutier en overleg met het Agentschap Erfgoed Vlaanderen.

Geen financiële gegevens

Beleidsdoelstelling: 2.4 Beter wonen in onze gemeente



Analyse sociale woningen



Rijkswachtsite Brouwersstraat

De Panne heeft een groot aantal niet-kwalitatieve woonegelegenheden waardoor er te veel sociale problemen zijn. Het gemeentebestuur moet strenger optreden tegen huisjesmelkerij en een actiever woonbeleid voeren.

Er is een verband tussen een niet-kwalitatief aanbod aan woningen en armoede in De Panne. Een doorgedreven analyse van beschikbare cijfers over armoede zal de prioritaire werkpunten bepalen.

Het gemeentebestuur zal een woonbeleidsplan opmaken en uitvoeren om het grote aantal niet-kwalitatieve woningen aan te pakken met als doel de armoede te bestrijden. Het verhogen van de woningkwaliteit zal de negatieve spiraal voor sociale doelgroepen een halt toeroepen en huisjesmelkerij doen verdwijnen. Dit woonbeleidsplan zal naast de decretale verplichtingen vooral de typische situatie van de woningmarkt in De Panne benaderen.

Speerpunten die aan bod komen in het woonbeleidsplan zijn onder ander:

- Het oprichten van een woonloket, waar burgers terecht kunnen voor elke vraag rond het thema 'wonen';
- Tegen 2027 is een conformiteitsattest verplicht voor elke verhuurde woongelegenheden;
- Eigenaars krijgen begeleiding hierin met onder andere een stappenplan voor aanpassingen en renovatie aan huurwoningen;
- Eigenaars die woningen verhuren die de basis-kwaliteitsnormen niet halen moeten worden gesanctioneerd;
- Wijken met hoge kansarmoedecijfers zijn prioritair te behandelen;
- Er zal een analyse en begroting worden opgemaakt van de noodzakelijke renovatiewerken aan de woningen die eigendom zijn van het gemeentebestuur. Op basis daarvan zullen passende beslissingen worden genomen. Een afweging zal moeten gemaakt tussen de renovatie of het vervreemden van deze woningen aan een sociale huisvestingsmaatschappij of aan de private sector;
- Nieuwe projecten waarbij wonen centraal staat, moeten alle kansen krijgen. Het gemeentebestuur zal een inbreidingsproject realiseren op de site Rijkswacht/Floracomplex in samenspraak met alle betrokkenen partijen;
- Indien blijkt dat er voordelen te halen zijn uit een intergemeentelijke samenwerking rond het thema 'wonen' zal het gemeentebestuur de mogelijke instap hierin voorbereiden.

In het nog op te maken Gemeentelijke Ruimtelijk Beleidsplan wordt rekening gehouden met een ruimtelijk aanvaarde versoepeling van de bouwmogelijkheden om de versnelde vernieuwing van het private woonpatrimonium te stimuleren.

In datzelfde kader is het belangrijk om te onderzoeken hoe het ruimtelijk rendement kan verhoogd worden. Met andere woorden: in welke zones kunnen we in de toekomst met meer mensen op minder oppervlakte gaan wonen, met behoud van de leefbaarheid van onze wijken. Want een voldoende aanbod aan betaalbare woningen is belangrijk om jonge gezinnen in onze gemeente te kunnen houden.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	55.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000
Saldo	-55.000	-45.000	-45.000	-45.000	-45.000	-45.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	215.000	0	0	0	0	0
Saldo	-215.000	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan 2.4.1

Woonbeleidsplan opmaken en uitvoeren om het grote aantal niet-kwalitatieve woningen aan te pakken en armoede te bestrijden

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	55.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000
Saldo	-55.000	-45.000	-45.000	-45.000	-45.000	-45.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	215.000	0	0	0	0	0
Saldo	-215.000	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 2.4.1.1

Oprichten van een woonloket, waar burgers terecht kunnen voor elke vraag rond het thema 'wonen'.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	10.000	0	0	0	0	0
Saldo	-10.000	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 2.4.1.2

Eigenaars begeleiden met onder andere een stappenplan voor aanpassingen en renovatie aan huurwoningen om te komen tot een conformiteitsattest.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000
Saldo	-45.000	-45.000	-45.000	-45.000	-45.000	-45.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 2.4.1.3

Opmaken analyse van de noodzakelijke renovatiewerken aan de eigen woningen + uitvoering ervan.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	165.000	0	0	0	0	0
Saldo	-165.000	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 2.4.1.4

Inbreidingsproject realiseren op de site Rijkswacht/Floracomplex in samenspraak met alle betrokken partijen.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	50.000	0	0	0	0	0
Saldo	-50.000	0	0	0	0	0
Financiering						

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan 2.4.2

Opmaken Gemeentelijk Ruimtelijk Beleidsplan

Geen financiële gegevens

Actie 2.4.2.1

Onderzoeken hoe het ruimtelijk rendement kan verhoogd worden.

Geen financiële gegevens

Beleidsdoelstelling: 2.5 De leegstand aanpakken



Het gemeentebestuur moet strenger optreden tegen verwaarlozing van gebouwen. Waar opportuun moeten de bouwmogelijkheden verruimd worden.

Vaak is leegstand het gevolg van de economische realiteit. Hoewel De Panne het op dit vlak beter doet dan naburige kustgemeenten, is er werk aan de winkel, voornamelijk in het hart van het commerciële centrum.

Leegstand die gepaard gaat met verwaarlozing van gebouwen, bezorgt de gemeente een nefast, negatief straatbeeld. De gemeente zal daarom strenger toezien op het uitzicht van gebouwen, meer bepaald van handelspanden.

De bestaande belastingreglementen zullen daartoe worden aangepast. De focus hierbij wordt verschoven van leegstand naar verwaarlozing. Probleembeouwen moeten sneller op een register leegstaande panden komen en nauwer opgevolgd worden.

Het 'gebrek aan basisonderhoud' zal in de toekomst onder de gemeentelijke administratieve sancties (GAS) vallen, waardoor naast de belasting op leegstand en verwaarlozing, een GAS-boete kan worden opgelegd aan eigenaars die hun gebouw laten verkommen. Dit moet een direct zichtbaar, positief gevolg hebben voor een verbetering van het straatbeeld.

Het verruimen van de bouw mogelijkheden en het anders catalogeren van de commerciële zones in de as Nieuwpoortlaan - Duinkerke laan kunnen een middel zijn om de commerciële waarde van leegstaande handelspanden te verhogen.

De bestaande subsidiereglementen voor het starten van een handelszaak binnen de handelskern, worden geheroënt naar het starten van een handelszaak in een langdurig leegstaand pand.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Saldo	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	50.000	50.000	75.000	75.000	75.000	75.000
Saldo	-50.000	-50.000	-75.000	-75.000	-75.000	-75.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan 2.5.1

Focus op leegstand en verwaarlozing van panden voornamelijk in het hart van het commerciële centrum

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Saldo	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	50.000	50.000	75.000	75.000	75.000	75.000
Saldo	-50.000	-50.000	-75.000	-75.000	-75.000	-75.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 2.5.1.1

Strenger toezien op het uitzicht van gebouwen, meer bepaald van handelspanden.

Geen financiële gegevens

Actie 2.5.1.2

Het 'gebrek aan basisonderhoud' zal in de toekomst onder de administratieve sancties (GAS) vallen.

Geen financiële gegevens

Actie 2.5.1.3

De bestaande subsidiereglementen voor het starten van een handelszaak binnen de handelskern worden geheroriënteerd naar het starten van een handelszaak in een langdurig leegstaand pand.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Saldo	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 2.5.1.4

Waar opportuun moeten de bouw mogelijkheden verruimd worden.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	50.000	50.000	75.000	75.000	75.000	75.000
Saldo	-50.000	-50.000	-75.000	-75.000	-75.000	-75.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling: 2.6 Slimmer parkeren



Het vernieuwde parkeerbeleid moet worden geëvalueerd. Onderzoek moet uitwijzen of bijkomende parkeercapaciteit en bewonerskaarten haalbaar zijn.

Het gemeentebestuur wil het handelscentrum aantrekkelijker maken en bezoekers faciliteren. In 2022 verloopt het parkeerconcessiecontract met de huidige uitbater Indigo.

Om een duurzame parkeerconcessie uit te kunnen schrijven, moeten de laatste jaren binnen het huidige concessiecontract worden benut om een nieuw parkeerbeleid uit te testen en de genomen tussenmaatregelen te evalueren. Deze maatregelen moeten het parkeerbeleid aantrekkelijker, transparanter en logischer maken.

Een belangrijk principe hierbij is dat rotatie enkel belangrijk is als er ook concentraties van handelaars zijn. Op plaatsen waar weinig of geen handelaars zijn, zijn lege straten te vermijden en kan evengoed de volledige parkeercapaciteit gebruikt worden.

In het kader van de renovatie van de zeedijk zal worden berekend of het verhogen van de parkeercapaciteit aangewezen is.

Het invoeren van bewonerskaarten wordt onderzocht. Dit is een oefening die globaal over het hele grondgebied moet gebeuren en gekoppeld moet worden aan het verhogen van de globale parkeercapaciteit.

Duidelijk afgebakende zones voor moto's, laden en lossen en fietsen zorgen voor meer orde op straat. Parkeerkaarten voor bouwondernemingen en zorgkaarten worden opgenomen, alsook het principe van de 'zorggarages' (een private oprit of garage wordt tijdelijke parkeergelegenheid voor zorgverstrekkers).

Geen financiële gegevens

[Actieplan 2.6.1](#)

Maatregelen om parkeerbeleid aantrekkelijker, transparanter en logischer te maken

Geen financiële gegevens

Actie 2.6.1.1

Onderzoek naar de haalbaarheid tot verhogen van de parkeercapaciteit.

Geen financiële gegevens

Actie 2.6.1.2

Het invoeren van bewonerskaarten wordt onderzocht.

Geen financiële gegevens

Actie 2.6.1.3

Parkeerkaarten voor bouwondernemingen en zorgkaarten worden opgenomen, alsook het principe van de 'zorggarages'.

Geen financiële gegevens

Actie 2.6.1.4

Duidelijk afgebakende zones voor moto's, laden en lossen en fietsen zorgen voor meer orde op straat.

Geen financiële gegevens

Beleidsdoelstelling: 2.7 Het zorgenkind Zeelaan



Het gemeentebestuur moet het probleem van de loskomende en gladde tegels in de Zeelaan oplossen.

De tegels van de Zeelaan zijn té glad en komen los van de betonnen ondergrond.

Er moet grondig bestudeerd worden op welke wijze de problematiek kan worden opgelost. Aan de hand van materiaaltesten en proefvakken moeten knopen worden doorgelost.

Indien blijkt dat de volledige heraanleg van de voetpaden de enige duurzame oplossing is, dan zal dat zo moeten gebeuren en zal het gemeentebestuur de financiële consequentie moeten dragen.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	600.000	600.000	0	0	0	0
Saldo	-600.000	-600.000	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan 2.7.1

Onderzoeken en heraanleggen van de voetpaden Zeelaan

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	600.000	600.000	0	0	0	0
Saldo	-600.000	-600.000	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 2.7.1.1

Aan de hand van materiaaltesten en proefvakken grondig bestuderen op welke wijze de problematiek kan worden opgelost.

Geen financiële gegevens

Actie 2.7.1.2

Heraanleg voetpaden Zeelaan.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	600.000	600.000	0	0	0	0
Saldo	-600.000	-600.000	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling: 2.8 Betere mobiliteit in teken van de zwakke weggebruiker



De Panne moet een fietsvriendelijke gemeente worden. Het concept 'omleidingsweg 2.0' moet vooral ten goede komen van een leefbaar Adinkerke.

De spoedige realisatie van de omleidingsweg rond Adinkerke is primordiaal om het mobiliteitsprobleem in onze gemeente op te lossen. Het dossier is vergevorderd, maar helemaal nog niet beslist.

Het gemeentebestuur moet harder wegen op het beslissingsproces en werk maken van het concept 'omleidingsweg 2.0', waarbij de omleidingsweg voornamelijk ten goede moet komen van een leefbaar Adinkerke. Hiertoe moet het gemeentebestuur met de Vlaamse administraties gesprekken voeren om méér milderende maatregelen te nemen.

Grote, op komst zijnde infrastructuurwerken aan de N35 (De Panne – Veurne) en de Duinhoekstraat zullen het fietsverkeer ten goede komen. Deze plannen zullen in de komende jaren worden uitgevoerd.

Het mobiliteitsplan voor onze gemeente, momenteel in herwerking, moet maximaal de belangen van de zwakke weggebruiker behartigen. Alle mogelijkheden tot subsidiëring moeten maximaal uitgeput worden.

Een geheel van kleine infrastructurele maatregelen op ons grondgebied moet een veiliger en comfortabeler fiets- en wandelverkeer opleveren. Een globaal plan hiertoe zal worden opgemaakt.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	766.667	1.950.833	835.000	417.500	0
Uitgaven	1.163.334	2.331.667	1.010.000	505.000	0	0
Saldo	-1.163.334	-1.565.000	940.833	330.000	417.500	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan 2.8.1

Het mobiliteitsplan voor onze gemeente, momenteel in herwerking, moet maximaal de belangen van de zwakke weggebruiker behartigen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	766.667	1.950.833	835.000	417.500	0
Uitgaven	1.163.334	2.331.667	1.010.000	505.000	0	0
Saldo	-1.163.334	-1.565.000	940.833	330.000	417.500	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 2.8.1.1

Een geheel van kleine infrastructurele maatregelen op ons grondgebied moet een veiliger en comfortabeler fiets- en wandelverkeer opleveren.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025

Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	250.000	0	0	0	0	0
Saldo	-250.000	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 2.8.1.2

Uitvoeren infrastructuurwerken N35.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	417.500	835.000	417.500	0
Uitgaven	0	505.000	1.010.000	505.000	0	0
Saldo	0	-505.000	-592.500	330.000	417.500	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 2.8.1.3

Uitvoeren infrastructuurwerken Duinhoekstraat.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	766.667	1.533.333	0	0	0
Uitgaven	913.334	1.826.667	0	0	0	0
Saldo	-913.334	-1.060.000	1.533.333	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Strategische doelstelling: 3. Welzijn

Onze gemeenschap is inclusief. Er wordt aandacht gegeven aan jonge gezinnen, ouderen en de kwetsbaren in onze woonomgeving.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	95.250	95.250	95.250	96.855	96.855	96.855
Saldo	-95.250	-95.250	-95.250	-96.855	-96.855	-96.855
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	60.000	100.000	480.000	0	0	0
Saldo	-60.000	-100.000	-480.000	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling: 3.1 We excelleren in kinderopvang.



Kinderopvang, in alle mogelijke vormen, is belangrijk om jonge gezinnen bij ons te houden of aan te trekken. Het gemeentebestuur moet investeren in aanbod en infrastructuur.

Op vandaag is de gemeentelijke kinderopvang verspreid over verschillende locaties en in verschillende vormen:

- Buitenschoolse Kinderopvang (BKO) De Jutter De Panne
- Buitenschoolse Kinderopvang (BKO) De Jutter Adinkerke
- aangemelde opvang in de Sint-Pietersschool Adinkerke
- Speelpleinwerking De Ravotter
- het Koningskindje
- DO-RE-MI (nieuw, Dorpsstraat)
- 't Dunebosje (nieuw, Oosthoek)
- 't Wiske

Naast bovenstaande opvanginitiatieven zijn er uiteraard de onthaalouders die thuis kinderen opvangen en andere waardevolle, private initiatieven.

Bij verschillende vormen van kinderopvang zijn er wachtlijsten of is de capaciteit van het aanbod onvoldoende. Het aantal onthaalouders neemt af, terwijl vormen van groepsopvang dan weer in de lift zitten, zoals overal in Vlaanderen.

De infrastructuur van de voor- en naschoolse kinderopvang vertoont diverse gebreken. De Jutter Adinkerke is verouderd, te klein en verkeert te vaak in over-aantal. Het gebouw van De Jutter De Panne is een zorgenkindje: er zijn infrastructuurwerken nodig en het gebouw is gelegen aan een gevaarlijke oversteek. Ook de lokalen van De Ravotter zijn verouderd en moeilijk bereikbaar.

Het gemeentebestuur moet elke mogelijke piste om capaciteit te verhogen, kansen geven.

Een studie naar mogelijke vormen en locaties voor uitbreiding van de initiatieven voor kinderopvang moet uitgevoerd worden om het beleid op middellange termijn vorm te geven. Hierbij kunnen schaalvergroting, samenvoeging van functies of samenwerking met externe/private partners duidelijke opties zijn.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	20.000	100.000	480.000	0	0	0
Saldo	-20.000	-100.000	-480.000	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan 3.1.1

De gemeente dient elke mogelijke piste, om capaciteit te verhogen en kwaliteit te optimaliseren, kansen te geven.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	20.000	100.000	480.000	0	0	0
Saldo	-20.000	-100.000	-480.000	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 3.1.1.1

Een studie naar mogelijke vormen en locaties voor uitbreiding van de initiatieven voor kinderopvang moet uitgevoerd worden.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	100.000	0	0	0	0
Saldo	0	-100.000	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 3.1.1.2

De infrastructuur van de voor- en naschoolse kinderopvang verbeteren.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	20.000	0	480.000	0	0	0
Saldo	-20.000	0	-480.000	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling: 3.2 De vereenzaming van senioren tegengaan



MinderMobielenCentrale



Ouderen moeten zo lang mogelijk, kwalitatief thuis kunnen blijven wonen. Om vereenzaming tegen te gaan, moet het gemeentebestuur hen pro-actief opzoeken en ervoor zorgen dat zij kunnen deelnemen aan activiteiten.

We willen vereenzaming bij ouderen actief detecteren en aanpakken. Het is belangrijk dat we de behoeften in kaart brengen, ons verplaatsen in de leefwereld van ouderen en in gesprek gaan met ouderen.

Vereenzaming is een complex gegeven. Ouderen moeten weten waar ze terecht kunnen met vragen. Een outreachende aanpak, waarbij de totale context van de oudere in kaart gebracht wordt, is noodzakelijk om dit maatschappelijke probleem aan te pakken.

Het is niet de bedoeling dat we een aanbod creëren en wachten tot ouderen gebruik maken van onze

diensten. We moeten actief naar ouderen gaan, de tijd nemen en luisteren. Dat kan onder meer door het implementeren van huisbezoeken en het uitbreiden van de vrijwilligerswerking.

Ouderen moeten zo lang mogelijk kwalitatief thuis kunnen blijven wonen. De dienstverlening moet hierop voorzien zijn. Hiervoor is het noodzakelijk dat ouderen zich kunnen blijven verplaatsen. Hun mobiliteit is dan ook essentieel zodat ze steeds zelf de regie over hun leven behouden en voldoende zelfredzaam kunnen blijven. Ouderen moeten kunnen deelnemen aan gemeentelijke activiteiten, hiertoe kan een gemeentelijk aanbod aan vervoer worden opgezet.

Het gemeentebestuur neemt een regierol op zich om een netwerk uit te bouwen met als ultieme doel een 'buurtgerichte zorg' voor alle ouderen in onze gemeente. De nodige afspraken hierrond worden gemaakt met rust- en verzorgingstehuizen, zelfstandige verpleging, diensten van ziekenfondsen en dergelijke meer.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Saldo	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	40.000	0	0	0	0	0
Saldo	-40.000	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan 3.2.1

Vereenzaming bij ouderen actief detecteren en aanpakken

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Saldo	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	40.000	0	0	0	0	0
Saldo	-40.000	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 3.2.1.1

Implementeren van huisbezoeken en het uitbreiden van vrijwilligerswerking.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Saldo	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 3.2.1.2

Gemeentelijk aanbod aan vervoer voor senioren opzetten.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	40.000	0	0	0	0	0
Saldo	-40.000	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan 3.2.2

Ouderen ondersteunen om zo lang mogelijk thuis te wonen in een kwalitatieve omgeving

Geen financiële gegevens

Actie 3.2.2.1

De gemeente neemt een regierol op zich om een netwerk uit te bouwen met als ultieme doel een 'buurtgerichte zorg' voor alle ouderen in onze gemeente.

Geen financiële gegevens

Beleidsdoelstelling: 3.3 Een huis van het kind uitbouwen



Het gemeentebestuur moet jonge gezinnen begeleiden in de 'eerste 1.000 dagen'. Op deze wijze worden mogelijke problemen sneller gedetecteerd en kan er zorg voorzien worden.

De eerste levensjaren zijn cruciaal voor de ontwikkelingskansen van kinderen. We omarmen ieder nieuw leven in De Panne en begeleiden ouders reeds van vóór de geboorte.

Een professioneel netwerk van lesgevers, raadgevers, professionelen zoals kinesisten en vroedvrouwen, kinderopvang en meer, zorgen ervoor dat iedereen in de beste omstandigheden aan het leven kan starten.

We werken actief aan een perinataal netwerk in De Panne, waarbij de focus gelegd wordt op de eerste 1.000 dagen.

We streven naar een ontmoetingsplaats waar mensen elkaar kunnen ontmoeten en leren van elkaar. Op die plaats zijn professionelen en deskundigen aanwezig (zoals Kind en Gezin, kraamcentrum De Wieg, ...) die mensen bijstaan bij vragen of problemen. Het belang van gezonde voeding is cruciaal. Via adviezen en tips wordt hieraan gewerkt.

De focus ligt hierbij op een dienstverlening die voor elk jong gezin van toepassing is. Een betere bekendmaking van het bestaande aanbod naar de bevolking toe, is hierbij noodzakelijk.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	43.250	43.250	43.250	44.115	44.115	44.115
Saldo	-43.250	-43.250	-43.250	-44.115	-44.115	-44.115
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025

Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan 3.3.1

Dienstverlening en zorg vóór en na de geboorte

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	43.250	43.250	43.250	44.115	44.115	44.115
Saldo	-43.250	-43.250	-43.250	-44.115	-44.115	-44.115
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 3.3.1.1

Het 'Huis van het kind' uitbouwen.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	20.250	20.250	20.250	20.755	20.755	20.755
Saldo	-20.250	-20.250	-20.250	-20.755	-20.755	-20.755
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 3.3.1.2

We werken actief aan een perinataal netwerk in De Panne. Hierbij focussen we ons op de begeleiding van jonge gezinnen in de eerste 1000 dagen.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Saldo	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 3.3.1.3

We streven naar een ontmoetingsplaats waar mensen elkaar kunnen ontmoeten en leren van elkaar.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	18.000	18.000	18.000	18.360	18.360	18.360
Saldo	-18.000	-18.000	-18.000	-18.360	-18.360	-18.360
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 3.3.1.4

Dienstverlening die voor élk jong gezin van toepassing is.

Geen financiële gegevens

Beleidsdoelstelling: 3.4 Netwerk kinderarmoede uitbouwen & participatie doelgroep
In eerste instantie wil het bestuur de regierol van de gemeente op dit vlak uitbouwen.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	37.000	37.000	37.000	37.740	37.740	37.740
Saldo	-37.000	-37.000	-37.000	-37.740	-37.740	-37.740
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Totaal niet prioritaire acties van actieplan 3.4.1

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	37.000	37.000	37.000	37.740	37.740	37.740
Saldo	-37.000	-37.000	-37.000	-37.740	-37.740	-37.740
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling: 3.5 Regierol voor lokaal sociaal beleid

3.5 Het lokaal bestuur neemt een regierol op voor het lokaal sociaal beleid en maakt werk van maximale toegankelijkheid van de lokale, sociale hulp- en dienstverlening en besteedt daarbij bijzondere aandacht aan onderbescherming.

Geen financiële gegevens

Strategische doelstelling: 4. Vrije tijd en economie

Bewoners voelen zich thuis en kunnen terugvallen op een uitgebreide dienstverlening. Verenigingen zijn de lijm van onze gemeenschap en ondernemers krijgen kansen.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

<i>Uitgaven</i>	143.500	143.500	143.500	143.970	143.970	143.970
Saldo	-143.500	-143.500	-143.500	-143.970	-143.970	-143.970
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	246.000	930.000	330.000	330.000	330.000	330.000
Saldo	-246.000	-930.000	-330.000	-330.000	-330.000	-330.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling: 4.1 Een sterkere lokale economie



Renovatiepremie voor handelaars

Het gemeentebestuur moet lokale ondernemers en handelaarsverenigingen actief ondersteunen en blijft ijveren voor een lokaal bedrijventerrein.

De oprichting van een adviesraad lokale economie versterkt de werking van de dienst Lokale Economie en zorgt voor een nauwere betrokkenheid van het actieve werkveld.

De dienst Lokale Economie heeft de opdracht om de bestaande handelaarsverenigingen actiever te ondersteunen en waar nodig nieuwe initiatieven te nemen. Hierbij dient opgemerkt te worden dat lokale economie een breder werkveld beslaat dan de pure toeristische ondernemers. Alle economische actoren, uit de diverse sectoren, dienen bij het economisch beleid van de gemeente betrokken te worden. Het gemeentebestuur heeft er baat bij ten allen tijde te weten welke handelaars actief zijn op het grondgebied.

Huidige initiatieven, zoals de webshop shoppingdepanne.be en de premies voor startende ondernemers binnen of buiten de handelskern moeten geëvalueerd worden. Waar nodig moeten de projecten en reglementen ter zake bijgesteld of geheroriënteerd worden, waarbij de verleende subsidies rechtstreeks

zichtbaar worden in het straatbeeld en bij voorkeur ten goede komen aan de startende ondernemer.

De ontwikkeling van een lokaal bedrijventerrein is een belangrijk element om onze bestaande, kleinschalige bedrijvigheid binnen de eigen gemeentegrenzen te houden. Vele van deze bedrijven kunnen beter gehuisvest worden waardoor er plaats om te wonen vrijkomt binnen de kernen.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	73.500	73.500	73.500	73.570	73.570	73.570
Saldo	-73.500	-73.500	-73.500	-73.570	-73.570	-73.570
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan 4.1.1

Alle economische actoren, uit de diverse sectoren, dienen bij het economisch beleid van de gemeente betrokken te worden

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	73.500	73.500	73.500	73.570	73.570	73.570
Saldo	-73.500	-73.500	-73.500	-73.570	-73.570	-73.570
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 4.1.1.1

De resultaten van huidige initiatieven, zoals de webshop shoppingdepanne.be en de premies voor startende ondernemers binnen of buiten de handelskern moeten geëvalueerd en bijgestuurd worden.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

<i>Uitgaven</i>	73.500	73.500	73.500	73.570	73.570	73.570
<i>Saldo</i>	-73.500	-73.500	-73.500	-73.570	-73.570	-73.570
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Saldo</i>	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Saldo</i>	0	0	0	0	0	0

Actieplan 4.1.2

Herlokaliseren van bestaande kleinschalige bedrijvigheid waardoor er binnen de kernen plaats vrijkomt om te wonen.

Geen financiële gegevens

Actie 4.1.2.1

De ontwikkeling van een lokaal bedrijventerrein.

Geen financiële gegevens

Beleidsdoelstelling: 4.2 Samen voor een sterker toerisme



Vuurfeest



Het merk 'De Panne' moet sterker geprofileerd worden. De dienst Toerisme moet meer focussen op het actief promoten van onze gemeente en verhuist naar het hart van het toeristische centrum.

Toerisme is onze voornaamste economie. Het opmaken van een strategisch beleidsplan Toerisme zal als basisdocument dienen voor de verdere bepaling van het toeristische beleid.

De dienstverlening van de dienst Toerisme zal er in eerste instantie op gericht zijn om ons imago te verbeteren, onze unieke troeven en het toeristisch-recreatief aanbod zo goed mogelijk op de kaart te

zetten, dit in samenwerking met zoveel mogelijk andere aanbieders, potentiële publieke en private partners.

Een duidelijk en transparant subsidiereglement voor toeristische actoren of verenigingen die de doelstelling van de dienst Toerisme helpen verwezenlijken, is aan de orde.

De vzw Toerisme De Panne wordt omgevormd tot een EVAP (Extern Verzelfstandigd Agentschap met Privaatrechtelijk karakter), waardoor aan het actieve werkveld een belangrijke rol wordt toebedeeld bij het uitschrijven van het toeristisch beleid.

Het toeristisch onthaal moet aanwezig zijn daar waar de toerist is: in het hart van het commerciële en toeristische centrum. De verhuis van de dienst Toerisme naar de site Cordial (hoek Zeelaan – Duinkerkelaan) is daar een fundamenteel onderdeel van.

Voor de organisatie van evenementen zal de dienst Toerisme een grotere rol spelen als faciliterende partner en als aanspreekpunt bij en voor externe partners die de wens uiten om een evenement in onze gemeente te organiseren. Bij het inplannen van nieuwe evenementen moet de personeelskost steeds in overweging worden genomen.

De focus van het toeristische beleid moet zich uitbreiden naar het actief promoten van onze kustgemeente. Dit houdt onder meer in dat onze gemeente zich anders en sterker gaat profileren naar de buitenwereld toe. Een opwaardering van het merk 'De Panne' is daarom aan de orde.

Geen financiële gegevens

Actieplan 4.2.1

Sterke focus op toeristisch beleid

Geen financiële gegevens

Actie 4.2.1.1

Opmaken van een strategisch beleidsplan Toerisme als basis voor de verdere bepaling van het toeristisch beleid.

Geen financiële gegevens

Actie 4.2.1.2

Een duidelijk en transparant subsidiereglement voor toeristische actoren of verenigingen die de doelstelling van de dienst Toerisme helpen verwezenlijken.

Geen financiële gegevens

Actie 4.2.1.3

De verhuis van de dienst Toerisme naar de site Cordial (hoek Zeelaan - Duinkerkelaan).

Geen financiële gegevens

Actie 4.2.1.4

Voor de organisatie van evenementen zal de dienst Toerisme een grotere rol spelen als faciliterende partner.

Geen financiële gegevens

Beleidsdoelstelling: 4.3 Infrastructuur voor het verenigingsleven



Gemeenschapshuis/Den Hert



lokaal Sea-Scouts



gemeenteschool De Leerplaneet

Het gemeentebestuur moet verstandig investeren in infrastructuur voor het verenigingsleven. Een globale oefening omtrent de noden moet financieel getoetst worden aan de haalbaarheid.

De bestaande plannen voor huisvesting van diverse verenigingen worden aangehouden. Het verenigingsleven is immers een belangrijke schakel in het sociale weefsel van onze gemeente.

Verschillende verenigingen zijn op zoek naar een nieuw of gerenoveerd onderkomen. Het gemeentebestuur wenst deze verenigingen te faciliteren op voorwaarde dat de verenigingen maximaal samenwerken en accommodaties delen. Hiertoe moet een globale oefening met meerjarenplanning gemaakt worden, in samenspraak met de besturen van de verenigingen.

De plannen voor een nieuw lokaal voor de Sea-Scouts worden uitgevoerd. Het nieuwe lokaal wordt op dezelfde plaats gebouwd. Een mogelijke integratie van de lokalen van 't Kraaienest en De Kwinte wordt door het gemeentebestuur ondersteund.

De verschillende zalen en ruimtes binnen het gemeentelijke patrimonium worden blijvend maximaal ter beschikking gesteld van het verenigingsleven. De nieuwe gemeenteschool moet fungeren als een 'open

school', de polyvalente zaal moet dus maximaal door het verenigingsleven kunnen worden gebruikt. Het Gemeenschapshuis en Den Hert in Adinkerke dienen ofwel grondig gerenoveerd te worden ofwel te worden opgegeven.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	100.000	750.000	250.000	250.000	250.000	250.000
Saldo	-100.000	-750.000	-250.000	-250.000	-250.000	-250.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan 4.3.1

De gemeente wenst deze verenigingen te faciliteren op voorwaarde dat de verenigingen maximaal samenwerken en accommodaties delen.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	100.000	750.000	250.000	250.000	250.000	250.000
Saldo	-100.000	-750.000	-250.000	-250.000	-250.000	-250.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 4.3.1.1

Nieuw lokaal voor de Sea-Scouts.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	100.000	500.000	0	0	0	0
Saldo	-100.000	-500.000	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 4.3.1.2

De verschillende zalen en ruimtes binnen het gemeentelijke patrimonium worden blijvend maximaal ter beschikking gesteld van het verenigingsleven.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000
Saldo	0	-250.000	-250.000	-250.000	-250.000	-250.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<i>Ontvangsten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Uitgaven</i>	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 4.3.1.3

De nieuwe gemeenteschool moet fungeren als een 'open school'.

Geen financiële gegevens

Actie 4.3.1.4

Het Gemeenschapshuis en Den Hert in Adinkerke dienen ofwel grondig gerenoveerd ofwel opgegeven te worden.

Geen financiële gegevens

Beleidsdoelstelling: 4.4 Kansen voor het jukeboxmuseum



De reeds gedane investeringen moeten het Jukeboxmuseum alle kansen geven om een meerwaarde te worden in het all-weather aanbod van onze gemeente.

Pas nadat alle juridische vraagstukken met betrekking tot de toestellen en de uitlening ervan zijn uitgeklaard, kan het Jukeboxmuseum op professionele wijze uitgebaat worden.

Geen financiële gegevens

Actieplan 4.4.1

Exploitatie van het jukebox-museum

Geen financiële gegevens

Actie 4.4.1.1

Juridisch onderzoek naar exploitatie van het jukebox-museum.

Geen financiële gegevens

Beleidsdoelstelling: 4.5 Cultuur & erfgoed



Retrohuis De Viswinkel



Villa My Corner (Louis Legein)

Cultuur is een poort naar sociale integratie voor jong en oud. Daarom zal het gemeenbestuur er over waken dat er een voldoende gevarieerd aanbod voor de diverse doelgroepen uitgewerkt wordt. Hierbij wordt aandacht besteed aan woord, beeld en muziek.

De werking van de plaatselijke afdeling van StaPWest wordt uitgebreid door het invoeren van tuttiklassen. De interesse voor de oprichting van een kinderfanfare wordt onderzocht via een participatief traject.

We streven naar een optimale intergemeentelijke culturele samenwerking, indien deze ondersteund wordt door de Vlaamse Overheid.

De Panne koestert haar bestaande materieel, immaterieel en bouwkundig erfgoed. In dit kader kan een erfgoedraad opgericht worden, die het gemeentebestuur adviseert in desbetreffende materies.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	70.000	70.000	70.000	70.400	70.400	70.400
Saldo	-70.000	-70.000	-70.000	-70.400	-70.400	-70.400
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	100.000	0	0	0	0
Saldo	0	-100.000	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan 4.5.1

Streven naar een voldoende gevarieerd aanbod voor de diverse doelgroepen

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	70.000	70.000	70.000	70.400	70.400	70.400
Saldo	-70.000	-70.000	-70.000	-70.400	-70.400	-70.400
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	100.000	0	0	0	0
Saldo	0	-100.000	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 4.5.1.1

De werking van de muziekschool i.s.m. StapWest wordt uitgebreid door het invoeren van tuttiklassen.

Geen financiële gegevens

Actie 4.5.1.2

Oprichting van een kinderfanfare onderzoeken.

Geen financiële gegevens

Actie 4.5.1.3

Optimale intergemeentelijke culturele samenwerking.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	20.000	20.000	20.000	20.400	20.400	20.400
Saldo	-20.000	-20.000	-20.000	-20.400	-20.400	-20.400
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 4.5.1.4

Herdenking WO I en WO II.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Saldo	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	100.000	0	0	0	0
Saldo	0	-100.000	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan 4.5.2

De Panne koestert haar bestaande materieel, immaterieel en bouwkundig erfgoed

Geen financiële gegevens

Actie 4.5.2.1

Oprichten van erfgoedraad.

Geen financiële gegevens

Beleidsdoelstelling: 4.6 Jeugd



Skatepark SK8660



jeugdhuis De Planke

Onze jeugd is onze toekomst! Kansen bieden aan jongeren om zich te ontplooiën tot geëngageerde burgers met een warm hart voor onze maatschappij is een belangrijke taak voor het gemeentebestuur.

Er worden nieuwe voorstellen en initiatieven in samenwerking met de jeugdraad, jeugdverenigingen en

De Panne

Strategische nota 2020

Wvd. algemeen directeur: A. Mouton

Zeelaan 21

Financieel directeur: E. Broucke

KBO: 0207434597

De burgemeester: B. Degrieck

NIS-code: 38008

Pagina 63

andere actoren geëvalueerd op hun meerwaarde en haalbaarheid.

De jeugdraad legde een zeer ambitieus memorandum neer. Het gemeentebestuur is bereid om op basis van dit document met hen in dialoog te gaan. Waardevolle bestaande initiatieven worden geconsolideerd en nieuwe voorstellen worden op hun kwaliteit en (financiële) haalbaarheid beoordeeld.

Een actieve werking en uitbouw van het jeugdhuis is een belangrijke taak voor de dienst Jeugd. Er moet aandacht besteed worden aan inspraak van kinderen.

Het bestuur verleent haar medewerking aan een nieuw fuifbeleid.

De infrastructuurplannen voor de Sea-Scouts wordt uitgevoerd, er wordt een update voorzien van het skatepark en er wordt gepaste aandacht besteed aan speelruimte en -infrastructuur.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	146.000	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000
Saldo	-146.000	-80.000	-80.000	-80.000	-80.000	-80.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan 4.6.1

Nieuwe voorstellen en initiatieven in samenwerking met de jeugdraad, jeugdverenigingen en andere actoren worden op hun meerwaarde en haalbaarheid geëvalueerd.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	146.000	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000
Saldo	-146.000	-80.000	-80.000	-80.000	-80.000	-80.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 4.6.1.1

Een actieve werking en uitbouw van het jeugdhuis.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	21.000	0	0	0	0	0
Saldo	-21.000	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 4.6.1.2

Bepalen van een nieuw fuifbeleid.

Geen financiële gegevens

Actie 4.6.1.3

De infrastructuur voor de scouts.

Geen financiële gegevens

Actie 4.6.1.4

Update van het skatepark.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	125.000	0	0	0	0	0
Saldo	-125.000	0	0	0	0	0
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie 4.6.1.5

Gepaste aandacht aan speelruimte en -infrastructuur.

Exploitatie						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000
Saldo	0	-80.000	-80.000	-80.000	-80.000	-80.000
Financiering						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling: 4.7 Sociaal weefsel versterken & lokale gemeenschap betrekke
4.7 Sociaal weefsel versterken & lokale gemeenschap betrekken.

Geen financiële gegevens

FINANCIËLE NOTA

De Panne
Zeelaan 21
KBO: 0207434597
NIS-code: 38008

De burgemeester : B. Degrieck
Wvd. algemeen directeur : A. Mouton
Financieel directeur : E. Broucke

M1 Financieel doelstellingenplan

Financiële nota Meerjarenplan
Volgnummer Budgettair Journaal : 10015875

Schema M1 : Financieel doelstellingenplan

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Prioritaire beleidsdoelstelling 1.1 De burger staat centraal in een vernieuwd gemeentehuis						
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	1.100.000	1.800.000	1.800.000	1.900.000	1.900.000	0
Ontvangsten	0	100.000	500.000	0	0	0
Saldo	-1.100.000	-1.700.000	-1.300.000	-1.900.000	-1.900.000	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling 1.2 Een efficiënte, moderne en aantrekkelijke organisatie						
Exploitatie						
Uitgaven	115.793	120.819	84.087	78.545	78.280	78.017
Ontvangsten	0	5.000	0	0	0	0
Saldo	-115.793	-115.819	-84.087	-78.545	-78.280	-78.017
Investerings						
Uitgaven	72.500	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-72.500	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling 1.3 Goeie en efficiënte communicatie						
Exploitatie						
Uitgaven	260.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000

Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-260.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000
Investerings						
Uitgaven	85.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-85.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling 1.4 Participatie						
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling 2.1 Op naar een leefbaar Adinkerke						
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	620.000	400.000	300.000	0	0	0
Ontvangsten	250.000	50.000	0	0	0	0
Saldo	-370.000	-350.000	-300.000	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Prioritaire beleidsdoelstelling 2.2 Een masterplan 'Zeedijk en strand'						
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investeringsen						
Uitgaven	100.000	0	100.000	1.000.000	800.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-100.000	0	-100.000	-1.000.000	-800.000	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling 2.3 De volledige renovatie van de Dumontwijk						
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investeringsen						
Uitgaven	300.000	300.000	0	400.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-300.000	-300.000	0	-400.000	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling 2.4 Beter wonen in onze gemeente						
Exploitatie						
Uitgaven	55.000	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-55.000	-45.000	-45.000	-45.000	-45.000	-45.000
Investeringsen						
Uitgaven	215.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Saldo	-215.000	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling 2.5 De leegstand aanpakken						
Exploitatie						
Uitgaven	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000
Investerings						
Uitgaven	50.000	50.000	75.000	75.000	75.000	75.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-50.000	-50.000	-75.000	-75.000	-75.000	-75.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling 2.6 Slimmer parkeren						
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling 2.7 Het zorgenkind Zeelaan						
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						

Uitgaven		600.000	600.000		0	0	0	0	0
Ontvangsten		0	0		0	0	0	0	0
Saldo		-600.000	-600.000		0	0	0	0	0
Financiering									
Uitgaven		0	0		0	0	0	0	0
Ontvangsten		0	0		0	0	0	0	0
Saldo		0	0		0	0	0	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling 2.8 Betere mobiliteit in teken van de zwakke weggebruiker									
Exploitatie									
Uitgaven		0	0		0	0	0	0	0
Ontvangsten		0	0		0	0	0	0	0
Saldo		0	0		0	0	0	0	0
Investerings									
Uitgaven		1.163.334	2.331.667		1.010.000	505.000	0	0	0
Ontvangsten		0	766.667		1.950.833	835.000	417.500	0	0
Saldo		-1.163.334	-1.565.000		940.833	330.000	417.500	0	0
Financiering									
Uitgaven		0	0		0	0	0	0	0
Ontvangsten		0	0		0	0	0	0	0
Saldo		0	0		0	0	0	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling 3.1 We excelleren in kinderopvang.									
Exploitatie									
Uitgaven		0	0		0	0	0	0	0
Ontvangsten		0	0		0	0	0	0	0
Saldo		0	0		0	0	0	0	0
Investerings									
Uitgaven		20.000	100.000		480.000	0	0	0	0
Ontvangsten		0	0		0	0	0	0	0
Saldo		-20.000	-100.000		-480.000	0	0	0	0
Financiering									
Uitgaven		0	0		0	0	0	0	0
Ontvangsten		0	0		0	0	0	0	0
Saldo		0	0		0	0	0	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling 3.2 De vereenzaming van senioren tegengaan									

Exploitatie						
Uitgaven	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000
Investerings						
Uitgaven	40.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-40.000	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling 3.3 Een huis van het kind uitbouwen						
Exploitatie						
Uitgaven	43.250	43.250	43.250	44.115	44.115	44.115
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-43.250	-43.250	-43.250	-44.115	-44.115	-44.115
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling 4.1 Een sterkere lokale economie						
Exploitatie						
Uitgaven	73.500	73.500	73.500	73.570	73.570	73.570
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-73.500	-73.500	-73.500	-73.570	-73.570	-73.570
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0

Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling 4.2 Samen voor een sterker toerisme						
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling 4.3 Infrastructuur voor het verenigingsleven						
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	100.000	750.000	250.000	250.000	250.000	250.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-100.000	-750.000	-250.000	-250.000	-250.000	-250.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling 4.4 Kansen voor het jukeboxmuseum						
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investerings						

Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling 4.5 Cultuur & erfgoed						
Exploitatie						
Uitgaven	70.000	70.000	70.000	70.400	70.400	70.400
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-70.000	-70.000	-70.000	-70.400	-70.400	-70.400
Investeringsen						
Uitgaven	0	100.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-100.000	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Prioritaire beleidsdoelstelling 4.6 Jeugd						
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investeringsen						
Uitgaven	146.000	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-146.000	-80.000	-80.000	-80.000	-80.000	-80.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen						
Exploitatie						
Uitgaven	37.000	37.000	37.000	37.740	37.740	37.740
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Saldo	-37.000	-37.000	-37.000	-37.740	-37.740	-37.740
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen						
Exploitatie						
Uitgaven	30.707.862	31.040.098	31.153.462	31.088.398	31.380.697	31.257.757
Ontvangsten	32.408.542	32.700.759	32.937.786	33.178.346	33.422.564	33.670.682
Saldo	1.700.679	1.660.661	1.784.324	2.089.948	2.041.866	2.412.925
Investerings						
Uitgaven	6.235.676	2.622.664	2.589.350	2.490.146	2.470.500	1.157.000
Ontvangsten	177.500	27.500	27.500	0	0	0
Saldo	-6.058.176	-2.595.164	-2.561.850	-2.490.146	-2.470.500	-1.157.000
Financiering						
Uitgaven	1.817.394	1.656.840	1.583.026	1.593.170	1.976.602	2.026.193
Ontvangsten	520.838	11.520.838	520.838	520.609	10.520.609	517.139
Saldo	-1.296.556	9.863.998	-1.062.188	-1.072.561	8.544.007	-1.509.054
Totalen						
Exploitatie						
Uitgaven	31.427.405	31.514.666	31.591.298	31.522.768	31.814.802	31.691.599
Ontvangsten	32.408.542	32.705.759	32.937.786	33.178.346	33.422.564	33.670.682
Saldo	981.137	1.191.093	1.346.487	1.655.578	1.607.762	1.979.083
Investerings						
Uitgaven	10.847.510	9.154.331	6.704.350	6.720.146	5.595.500	1.582.000
Ontvangsten	427.500	944.167	2.478.333	835.000	417.500	0
Saldo	-10.420.010	-8.210.164	-4.226.017	-5.885.146	-5.178.000	-1.582.000
Financiering						
Uitgaven	1.817.394	1.656.840	1.583.026	1.593.170	1.976.602	2.026.193
Ontvangsten	520.838	11.520.838	520.838	520.609	10.520.609	517.139
Saldo	-1.296.556	9.863.998	-1.062.188	-1.072.561	8.544.007	-1.509.054

De Panne
Zeelaan 21
KBO: 0207434597
NIS-code: 38008

De burgemeester : B. Degrieck
Wvd. algemeen directeur : A. Mouton
Financieel directeur : E. Broucke

M2 : Staat van het financieel evenwicht

Financiële nota Meerjarenplan
Volgnummer Budgettair Journaal : 10015875

Schema M2 : Staat van het financieel evenwicht

Budgettair resultaat		2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Exploitatiesaldo	(a-b)	981.137	1.191.093	1.346.487	1.655.578	1.607.762	1.979.083
a. Ontvangsten		32.408.542	32.705.759	32.937.786	33.178.346	33.422.564	33.670.682
b. Uitgaven		31.427.405	31.514.666	31.591.298	31.522.768	31.814.802	31.691.599
II. Investeringsaldo	(a-b)	-10.420.010	-8.210.164	-4.226.017	-5.885.146	-5.178.000	-1.582.000
a. Ontvangsten		427.500	944.167	2.478.333	835.000	417.500	0
b. Uitgaven		10.847.510	9.154.331	6.704.350	6.720.146	5.595.500	1.582.000
III. Saldo exploitatie en investeringen	(I+II))	-9.438.873	-7.019.071	-2.879.530	-4.229.569	-3.570.238	397.083
IV. Financieringssaldo	(a-b)	-1.296.556	9.863.998	-1.062.188	-1.072.561	8.544.007	-1.509.054
a. Ontvangsten		520.838	11.520.838	520.838	520.609	10.520.609	517.139
b. Uitgaven		1.817.394	1.656.840	1.583.026	1.593.170	1.976.602	2.026.193
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	(III+IV))	-10.735.429	2.844.927	-3.941.718	-5.302.130	4.973.769	-1.111.971
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar		17.593.306	6.857.878	9.702.805	5.761.087	458.957	5.432.726
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	(V+VI)	6.857.878	9.702.805	5.761.087	458.957	5.432.726	4.320.756
VIII. Onbeschikbare gelden		0	0	0	0	0	0
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	(VII-VIII)	6.857.878	9.702.805	5.761.087	458.957	5.432.726	4.320.756

Autofinancieringsmarge		2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Exploitatiesaldo		981.137	1.191.093	1.346.487	1.655.578	1.607.762	1.979.083
II. Netto periodieke aflossingen	(a-b)	1.018.556	1.136.002	1.062.188	1.072.561	1.455.993	1.509.054
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen		1.539.394	1.656.840	1.583.026	1.593.170	1.976.602	2.026.193
b. Periodieke terugvordering leningen		520.838	520.838	520.838	520.609	520.609	517.139
III. Autofinancieringsmarge	(I-II))	-37.419	55.091	284.299	583.017	151.769	470.029

Gecorrigeerde autofinancieringsmarge		2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Autofinancieringsmarge		-37.419	55.091	284.299	583.017	151.769	470.029
II. Correctie op de periodieke aflossingen	(a-b)	724.311	1.088.060	399.341	662.769	1.301.107	866.955
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen		1.539.394	1.656.840	1.583.026	1.593.170	1.976.602	2.026.193
b. Aangewezen aflossingen o.b.v. de financiële schulden		815.083	568.780	1.183.686	930.402	675.494	1.159.238
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	(I-II))	686.892	1.143.151	683.640	1.245.785	1.452.877	1.336.984

Geconsolideerd financieel evenwicht	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Beschikbaar budgettair resultaat						
• Gemeente en OCMW	6.857.878	9.702.805	5.761.087	458.957	5.432.726	4.320.756
• AGB De Panne	69.813	72.698	75.582	78.484	81.386	84.271
Totaal beschikbaar budgettair resultaat	6.927.690	9.775.502	5.836.669	537.441	5.514.112	4.405.026
II. Autofinancieringsmarge						
• Gemeente en OCMW	-37.419	55.091	284.299	583.017	151.769	470.029
• AGB De Panne	2.885	2.885	2.885	2.902	2.902	2.885
Totale autofinancieringsmarge	-34.534	57.976	287.184	585.919	154.671	472.914
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge						
• Gemeente en OCMW	686.892	1.143.151	683.640	1.245.785	1.452.877	1.336.984
• AGB De Panne	-42.467	18.627	101.961	185.084	268.381	348.191
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge	644.425	1.161.778	785.601	1.430.869	1.721.258	1.685.176

De Panne
Zeelaan 21
KBO: 0207434597
NIS-code: 38008

De burgemeester : B. Degrieck
Wvd. algemeen directeur : A. Mouton
Financieel directeur : E. Broucke

M3 : Kredieten

Financiële nota Meerjarenplan
Volgnummer Budgettair Journaal : 10015875

De Panne

Schema M3 : Kredieten

	2020	
	Uitgaven	Ontvangsten
Kredieten Gemeente De Panne		
Exploitatie	27.495.428	29.399.224
Investerings	10.177.510	427.500
Financiering	1.657.119	520.838
<i>Leningen en Leasings</i>	1.379.119	0
<i>Toegestane leningen en betalingsuitstel</i>	278.000	520.838
<i>Overige financieringstransacties</i>	0	0
Kredieten OCMW De Panne		
Exploitatie	3.931.978	3.009.318
Investerings	670.000	0
Financiering	160.275	0
<i>Leningen en Leasings</i>	160.275	0
<i>Toegestane leningen en betalingsuitstel</i>	0	0
<i>Overige financieringstransacties</i>	0	0

De Panne
Zeelaan 21
KBO: 0207434597
NIS-code: 38008

De burgemeester : B. Degrieck
Wvd. algemeen directeur : A. Mouton
Financieel directeur : E. Broucke

T1 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

Financiële nota Meerjarenplan
Volgnummer Budgettair Journaal : 10015875

Schema T1 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Algemene Financiering						
Exploitatie						
Uitgaven	838.203	1.022.331	987.584	965.018	1.134.931	1.096.443
Ontvangsten	25.883.208	26.199.009	26.434.603	26.673.714	26.916.465	27.163.099
Saldo	25.045.005	25.176.678	25.447.019	25.708.696	25.781.534	26.066.656
Investerings						
Uitgaven	572.000	5.000	5.000	5.000	5.000	-1.295.000
Ontvangsten	400.000	0	0	0	0	0
Saldo	-172.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	1.295.000
Financiering						
Uitgaven	1.817.394	1.656.840	1.583.026	1.593.170	1.976.602	2.026.193
Ontvangsten	0	11.000.000	0	0	10.000.000	0
Saldo	-1.817.394	9.343.160	-1.583.026	-1.593.170	8.023.398	-2.026.193
Afdeling Interne Ondersteuning						
Exploitatie						
Uitgaven	9.397.145	9.293.426	9.385.520	9.329.113	9.322.389	9.312.281
Ontvangsten	86.413	91.892	87.379	87.874	88.379	88.893
Saldo	-9.310.732	-9.201.534	-9.298.141	-9.241.238	-9.234.010	-9.223.388
Investerings						
Uitgaven	1.072.250	938.000	938.000	2.838.000	2.838.000	938.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.072.250	-938.000	-938.000	-2.838.000	-2.838.000	-938.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0

Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Afdeling Wonen en Omgeving						
Exploitatie						
Uitgaven	9.470.226	9.576.335	9.682.385	9.740.769	9.799.720	9.850.229
Ontvangsten	2.570.808	2.571.009	2.571.214	2.571.422	2.571.634	2.571.850
Saldo	-6.899.418	-7.005.326	-7.111.171	-7.169.347	-7.228.086	-7.278.379
Investerings						
Uitgaven	6.563.260	4.584.331	2.386.350	2.850.646	1.745.000	945.000
Ontvangsten	27.500	844.167	1.978.333	835.000	417.500	0
Saldo	-6.535.760	-3.740.164	-408.017	-2.015.646	-1.327.500	-945.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Afdeling Vrije Tijd						
Exploitatie						
Uitgaven	8.964.768	8.845.114	8.746.800	8.717.397	8.771.770	8.657.972
Ontvangsten	1.880.721	1.855.949	1.856.182	1.856.419	1.856.659	1.856.905
Saldo	-7.084.047	-6.989.165	-6.890.618	-6.860.978	-6.915.111	-6.801.067
Investerings						
Uitgaven	2.575.000	3.627.000	3.375.000	1.026.500	1.007.500	994.000
Ontvangsten	0	100.000	500.000	0	0	0
Saldo	-2.575.000	-3.527.000	-2.875.000	-1.026.500	-1.007.500	-994.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	520.838	520.838	520.838	520.609	520.609	517.139
Saldo	520.838	520.838	520.838	520.609	520.609	517.139

Afdeling Welzijn						
Exploitatie						
Uitgaven	2.757.063	2.777.460	2.789.010	2.770.472	2.785.992	2.774.674
Ontvangsten	1.987.391	1.987.899	1.988.408	1.988.917	1.989.426	1.989.935
Saldo	-769.672	-789.561	-800.602	-781.555	-796.566	-784.739
Investerings						
Uitgaven	65.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-65.000	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

De Panne
Zeelaan 21
KBO: 0207434597
NIS-code: 38008

De burgemeester : B. Degrieck
Wvd. algemeen directeur : A. Mouton
Financieel directeur : E. Broucke

T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

Financiële nota Meerjarenplan
Volgnummer Budgettair Journaal : 10015875

T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

I. Exploitatie-uitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Operationele uitgaven	31.118.850	31.021.983	31.133.362	31.097.222	31.219.512	31.134.796
1. Goederen en diensten	7.344.560	6.823.970	6.774.235	6.840.884	6.824.676	6.790.957
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	15.106.625	15.404.364	15.601.361	15.367.736	15.300.282	15.227.177
a. Politiek personeel	540.051	549.852	555.065	545.837	541.547	537.314
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	3.533.095	3.623.303	3.709.907	3.671.066	3.694.126	3.710.210
c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	9.523.267	9.709.232	9.807.108	9.627.840	9.543.278	9.459.751
d. Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur	179.257	182.842	184.671	180.977	179.168	177.376
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	899.956	899.956	899.956	899.956	899.956	899.956
f. Andere personeelskosten	246.619	251.111	254.503	254.877	256.261	257.835
g. Pensioenen	184.380	188.067	190.152	187.181	185.946	184.736
3. Individuele hulpverlening door het OCMW	1.208.000	1.205.750	1.205.750	1.205.750	1.229.865	1.229.865
4. Toegestane werkingssubsidies	6.941.689	7.069.922	7.034.039	7.155.286	7.336.953	7.359.061
- aan de districten	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	614.630	614.630	614.630	618.276	618.276	614.580
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	3.267.146	3.348.822	3.432.540	3.518.351	3.606.308	3.696.463
- aan de hulpverleningszone	808.257	817.422	826.771	836.306	846.032	855.953
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	56.984	108.286	110.551	112.850	115.183	117.552
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	2.194.672	2.180.763	2.049.548	2.069.503	2.151.154	2.074.514
5. Andere operationele uitgaven	517.976	517.976	517.976	527.565	527.735	527.735
B. Financiële uitgaven	308.555	492.683	457.936	425.547	595.290	556.802
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	300.062	484.190	449.443	416.894	586.628	548.140
- aan financiële instellingen	300.062	484.190	449.443	416.894	586.628	548.140
- aan andere entiteiten	0	0	0	0	0	0
2. Andere financiële uitgaven	8.493	8.493	8.493	8.652	8.663	8.663
C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	0	0	0	0	0	0

II. Exploitatieontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Operationele ontvangsten	31.379.242	31.676.459	31.908.486	32.149.046	32.393.264	32.641.382
1. Ontvangsten uit de werking	2.059.074	2.060.490	2.061.923	2.063.372	2.064.839	2.066.323
2. Fiscale ontvangsten en boetes	21.355.326	21.573.932	21.708.932	21.843.932	21.978.932	22.113.932
<i>a. Aanvullende belastingen</i>	11.397.699	11.502.972	11.607.972	11.712.972	11.817.972	11.922.972
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	11.237.972	11.337.972	11.437.972	11.537.972	11.637.972	11.737.972
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	0	0	0	0	0	0
- Andere aanvullende belastingen	159.727	165.000	170.000	175.000	180.000	185.000
<i>b. Andere belastingen en boetes</i>	9.957.627	10.070.960	10.100.960	10.130.960	10.160.960	10.190.960
3. Werkingssubsidies	7.833.546	7.910.741	8.006.335	8.110.446	8.218.197	8.329.831
<i>a. Algemene werkingssubsidies</i>	4.253.271	4.350.466	4.451.060	4.555.171	4.662.922	4.774.556
- Gemeentefonds	2.779.820	2.877.015	2.977.609	3.081.720	3.189.471	3.301.105
- Andere algemene werkingssubsidies	1.473.451	1.473.451	1.473.451	1.473.451	1.473.451	1.473.451
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	1.473.451	1.473.451	1.473.451	1.473.451	1.473.451	1.473.451
- van de provincie	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	0	0	0	0
<i>a. Specifieke werkingssubsidies</i>	3.580.275	3.560.275	3.555.275	3.555.275	3.555.275	3.555.275
- van de federale overheid	1.103.636	1.103.636	1.103.636	1.103.636	1.103.636	1.103.636
- van de Vlaamse overheid	2.422.980	2.402.980	2.397.980	2.397.980	2.397.980	2.397.980
- van de provincie	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	53.659	53.659	53.659	53.659	53.659	53.659
4. Recuperatie individuele hulpverlening	86.175	86.175	86.175	86.175	86.175	86.175
5. Andere operationele ontvangsten	45.121	45.121	45.121	45.121	45.121	45.121
B. Financiële ontvangsten	1.029.300	1.029.300	1.029.300	1.029.300	1.029.300	1.029.300
C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar	0	0	0	0	0	0
III. Exploitatiesaldo	981.137	1.191.093	1.346.487	1.655.578	1.607.762	1.979.083

Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

I. Investeringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Investeringsuitgaven in financiële vaste activa	2.526	2.664	1.350	646	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	2.526	2.664	1.350	646	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vast activa	0	0	0	0	0	0
B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa	9.980.984	8.409.667	5.868.000	5.953.000	4.848.000	848.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	9.980.984	8.409.667	5.868.000	5.953.000	4.848.000	848.000
a. Terreinen en gebouwen	3.456.000	3.155.000	2.835.000	2.155.000	2.155.000	-1.045.000
b. Wegen en andere infrastructuur	2.808.334	3.711.667	1.590.000	2.385.000	1.280.000	480.000
c. Roerende goederen	3.716.650	1.543.000	1.443.000	1.413.000	1.413.000	1.413.000
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
1. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsuitgaven in immateriële vaste activa	170.000	50.000	75.000	75.000	75.000	75.000
D. Toegestane investeringssubsidies	694.000	692.000	760.000	691.500	672.500	659.000
- aan de districten	0	0	0	0	0	0
- aan autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningzone	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigen	694.000	692.000	760.000	691.500	672.500	659.000

II. Investeringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vast activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	250.000	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	250.000	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	250.000	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
c. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	177.500	944.167	2.478.333	835.000	417.500	0
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	177.500	944.167	2.478.333	835.000	417.500	0
- van de provincie	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	0	0	0	0
III. Investeringsaldo	-10.420.010	-8.210.164	-4.226.017	-5.885.146	-5.178.000	-1.582.000
Saldo exploitatie en investeringen	-9.438.873	-7.019.071	-2.879.530	-4.229.569	-3.570.238	397.083

Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

I. Financieringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Vereffening van financiële schulden	1.539.394	1.656.840	1.583.026	1.593.170	1.976.602	2.026.193
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	1.539.394	1.656.840	1.583.026	1.593.170	1.976.602	2.026.193
2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	0	0	0	0	0	0
B. Vereffening van niet-financiële schulden	0	0	0	0	0	0
C. Toegestane leningen en betalingsuitstel	278.000	0	0	0	0	0
1. Toegestane leningen	278.000	0	0	0	0	0
- aan autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0
- aan hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	278.000	0	0	0	0	0
2. Toegestaan betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0
D. Vooruitbetalingen	0	0	0	0	0	0
E. Kapitaalsverminderingen	0	0	0	0	0	0

Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

II. r7Financieringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Aangaan van financiële schulden	0	11.000.000	0	0	10.000.000	0
- opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	0	11.000.000	0	0	10.000.000	0
- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	0	0	0	0	0	0
B. Vereffening van niet-financiële schulden	0	0	0	0	0	0
C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel	520.838	520.838	520.838	520.609	520.609	517.139
1. Terugvordering van toegestane leningen	520.838	520.838	520.838	520.609	520.609	517.139
a. Periodieke terugvorderingen	520.838	520.838	520.838	520.609	520.609	517.139
b. Niet-periodieke terugvorderingen	0	0	0	0	0	0
2. Vereffening van betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0
D. Verreffening van vooruitbetalingen	0	0	0	0	0	0
E. Kapitaalsvermeerderingen	0	0	0	0	0	0
F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten of aan de verwerving van vaste activa	0	0	0	0	0	0
III. Financieringssaldo	-1.296.556	9.863.998	-1.062.188	-1.072.561	8.544.007	-1.509.054
Budgettair resultaat van het boekjaar	-10.735.429	2.844.927	-3.941.718	-5.302.130	4.973.769	-1.111.971

De Panne
Zeelaan 21
KBO: 0207434597
NIS-code: 38008

De burgemeester : B. Degrieck
Wvd. algemeen directeur : A. Mouton
Financieel directeur : E. Broucke

T3 : Investeringsproject

Financiële nota Meerjarenplan
Volgnummer Budgettair Journaal : 10015875

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
I. UITGAVEN						
A. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investeringsen in materiële vaste activa	0	0	0	2.500.000	0	2.500.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	2.500.000	0	2.500.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	2.500.000	0	2.500.000
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
II. Ontvangsten						
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0

b. <i>Wegen en andere infrastructuur</i>		0	0	0	0	0	0	0	0	0
c. <i>Roerende goederen</i>		0	0	0	0	0	0	0	0	0
d. <i>Leasing en soortgelijke rechten</i>		0	0	0	0	0	0	0	0	0
e. <i>Erfgoed</i>		0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. <i>Andere materiële vaste activa</i>		0	0	0	0	0	0	0	0	0
a. <i>Onroerende goederen</i>		0	0	0	0	0	0	0	0	0
b. <i>Roerende goederen</i>		0	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa		0	0	0	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen		0	0	0	0	0	0	0	0	0

Schema T3 : Investeringsproject: 2020/1.1.1.3: Herlocalisatie van de dienst Toerisme. (Actieplan/Actie: 1.1.1 / 1.1.1.3)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
J. UITGAVEN						
E. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
5. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
6. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
7. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
8. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
F. Investeringsen in materiële vaste activa	0	0	0	2.000.000	0	2.000.000
3. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	2.000.000	0	2.000.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	2.000.000	0	2.000.000
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
4. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>c. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
G. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
H. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
JJ. Ontvangsten						
B. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
5. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
6. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
7. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
8. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
3. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>f. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0

<i>g. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>h. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>i. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>j. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
4. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>c. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
E. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
F. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	600.000	0	600.000

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
K. UITGAVEN						
I. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
9. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
10. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
11. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
12. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
J. Investeringsen in materiële vaste activa	0	0	0	4.000.000	0	4.000.000
5. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	4.000.000	0	4.000.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	4.000.000	0	4.000.000
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
6. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
e. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
f. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
K. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
L. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
KK. Ontvangsten						
C. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
9. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
10. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
11. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
12. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
5. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
k. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
L. UITGAVEN						
M. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
13. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
14. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
15. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
16. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
N. Investeringsen in materiële vaste activa	0	0	0	50.000	0	50.000
7. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	50.000	0	50.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	50.000	0	50.000
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
8. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
g. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
h. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
O. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
P. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
LL. Ontvangsten						
D. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
13. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
14. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
15. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
16. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
E. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
7. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
p. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0

q.	Wegen en andere infrastructuur		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
r.	Roerende goederen		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
s.	Leasing en soortgelijke rechten		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
t.	Erfgoed		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8.	Andere materiële vaste activa		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
g.	Onroerende goederen		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
h.	Roerende goederen		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
I.	Verkoop van immateriële vaste activa		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
J.	Investeringsubsidies en -schenkingen		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
M. UITGAVEN						
Q. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
17. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
18. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
19. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
20. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
R. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	22.500	0	22.500
9. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	22.500	0	22.500
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	22.500	0	22.500
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
10. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>i. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>j. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
S. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
T. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
MM. Ontvangsten						
E. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
17. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
18. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
19. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
20. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
F. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
9. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>u. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0

<i>v. Wegen en andere infrastructuur</i>		0	0	0	0	0	0	0	0
<i>w. Roerende goederen</i>		0	0	0	0	0	0	0	0
<i>x. Leasing en soortgelijke rechten</i>		0	0	0	0	0	0	0	0
<i>y. Erfgoed</i>		0	0	0	0	0	0	0	0
10. Andere materiële vaste activa		0	0	0	0	0	0	0	0
<i>i. Onroerende goederen</i>		0	0	0	0	0	0	0	0
<i>j. Roerende goederen</i>		0	0	0	0	0	0	0	0
K. Verkoop van immateriële vaste activa		0	0	0	0	0	0	0	0
L. Investeringssubsidies en -schenkingen		0	0	0	0	0	0	0	0

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
N. UITGAVEN						
U. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
21. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
22. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
23. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
24. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
V. Investeringsen in materiële vaste activa	0	0	0	185.000	0	185.000
11. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	185.000	0	185.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	185.000	0	185.000
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
12. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>k. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>l. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
W. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
X. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
NN. Ontvangsten						
F. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
21. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
22. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
23. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
24. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
G. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
11. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>z. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0

<i>aa. Wegen en andere infrastructuur</i>		0	0	0	0	0	0	0	0
<i>bb. Roerende goederen</i>		0	0	0	0	0	0	0	0
<i>cc. Leasing en soortgelijke rechten</i>		0	0	0	0	0	0	0	0
<i>dd. Erfgoed</i>		0	0	0	0	0	0	0	0
12. Andere materiële vaste activa		0	0	0	0	0	0	0	0
<i>k. Onroerende goederen</i>		0	0	0	0	0	0	0	0
<i>l. Roerende goederen</i>		0	0	0	0	0	0	0	0
M. Verkoop van immateriële vaste activa		0	0	0	0	0	0	0	0
N. Investeringsubsidies en -schenkingen		0	0	0	0	0	0	0	0

Schema T3 : Investeringsproject: 2020/2.1.1.2: Het creëren van een 'waterplein'. (Actieplan/Actie: 2.1.1 / 2.1.1.2)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
O. UITGAVEN						
Y. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
25. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
26. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
27. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
28. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
Z. Investeringsen in materiële vaste activa	0	0	0	250.000	0	250.000
13. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	250.000	0	250.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	250.000	0	250.000
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
14. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>m. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>n. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
AA. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
BB. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
OO. Ontvangsten						
G. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
25. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
26. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
27. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
28. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
H. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
13. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>ee. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0

<i>ff. Wegen en andere infrastructuur</i>		0	0	0	0	0	0	0	0
<i>gg. Roerende goederen</i>		0	0	0	0	0	0	0	0
<i>hh. Leasing en soortgelijke rechten</i>		0	0	0	0	0	0	0	0
<i>ii. Erfgoed</i>		0	0	0	0	0	0	0	0
14. Andere materiële vaste activa		0	0	0	0	0	0	0	0
<i>m. Onroerende goederen</i>		0	0	0	0	0	0	0	0
<i>n. Roerende goederen</i>		0	0	0	0	0	0	0	0
O. Verkoop van immateriële vaste activa		0	0	0	0	0	0	0	0
P. Investeringssubsidies en -schenkingen		0	0	0	0	0	0	0	0

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
P. UITGAVEN						
CC. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
29. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
30. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
31. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
32. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
DD. Investeringsen in materiële vaste activa	0	0	0	500.000	0	500.000
15. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	500.000	0	500.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	500.000	0	500.000
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
16. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
o. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
p. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
EE. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
FF. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
PP. Ontvangsten						
H. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
29. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
30. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
31. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
32. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
I. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
15. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
jj. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0

<i>kk. Wegen en andere infrastructuur</i>		0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>ll. Roerende goederen</i>		0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>mm. Leasing en soortgelijke rechten</i>		0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>nn. Erfgoed</i>		0	0	0	0	0	0	0	0	0
16. Andere materiële vaste activa		0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>o. Onroerende goederen</i>		0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>p. Roerende goederen</i>		0	0	0	0	0	0	0	0	0
Q. Verkoop van immateriële vaste activa		0	0	0	0	0	0	0	0	0
R. Investeringssubsidies en -schenkingen		0	0	0	0	0	0	0	0	0

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
Q. UITGAVEN						
GG. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
33. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
34. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
35. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
36. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
HH. Investeringsen in materiële vaste activa	0	0	0	420.000	0	420.000
17. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	420.000	0	420.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	250.000	0	250.000
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	170.000	0	170.000
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
18. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
q. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
r. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
II. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
JJ. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
QQ. Ontvangsten						
I. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
33. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
34. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
35. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
36. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
J. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
17. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
oo. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0

<i>pp. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>qq. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>rr. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>ss. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
18. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>q. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>r. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
S. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
T. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	50.000	0	50.000

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
R. UITGAVEN						
KK. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
37. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
38. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
39. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
40. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
LL. Investeringsen in materiële vaste activa	0	0	0	150.000	0	150.000
19. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	150.000	0	150.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	150.000	0	150.000
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
20. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
s. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
t. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
MM. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
NN. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
RR. Ontvangsten						
J. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
37. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
38. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
39. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
40. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
K. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
19. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
tt. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0

uu. <i>Wegen en andere infrastructuur</i>		0	0	0	0	0	0	0	0	0
vv. <i>Roerende goederen</i>		0	0	0	0	0	0	0	0	0
ww. <i>Leasing en soortgelijke rechten</i>		0	0	0	0	0	0	0	0	0
xx. <i>Erfgoed</i>		0	0	0	0	0	0	0	0	0
20. <i>Andere materiële vaste activa</i>		0	0	0	0	0	0	0	0	0
s. <i>Onroerende goederen</i>		0	0	0	0	0	0	0	0	0
t. <i>Roerende goederen</i>		0	0	0	0	0	0	0	0	0
U. Verkoop van immateriële vaste activa		0	0	0	0	0	0	0	0	0
V. Investeringssubsidies en -schenkingen		0	0	0	0	0	0	0	0	0

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
S. UITGAVEN						
OO. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
41. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
42. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
43. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
44. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
PP. Investeringsen in materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
21. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
22. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
u. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
v. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
QQ. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
RR. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
SS. Ontvangsten						
K. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
41. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
42. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
43. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
44. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
L. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	250.000	0	250.000
21. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	250.000	0	250.000
yy. Terreinen en gebouwen	0	0	0	250.000	0	250.000

zz. <i>Wegen en andere infrastructuur</i>		0	0	0	0	0	0	0	0	0
aaa. <i>Roerende goederen</i>		0	0	0	0	0	0	0	0	0
bbb. <i>Leasing en soortgelijke rechten</i>		0	0	0	0	0	0	0	0	0
ccc. <i>Erfgoed</i>		0	0	0	0	0	0	0	0	0
22. <i>Andere materiële vaste activa</i>		0	0	0	0	0	0	0	0	0
u. <i>Onroerende goederen</i>		0	0	0	0	0	0	0	0	0
v. <i>Roerende goederen</i>		0	0	0	0	0	0	0	0	0
W. Verkoop van immateriële vaste activa		0	0	0	0	0	0	0	0	0
X. Investeringssubsidies en -schenkingen		0	0	0	0	0	0	0	0	0

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
T. UITGAVEN						
SS. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
45. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
46. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
47. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
48. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
TT. Investeringsen in materiële vaste activa	0	0	0	100.000	0	100.000
23. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	100.000	0	100.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	100.000	0	100.000
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
24. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
w. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
x. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
UU. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
VV. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
TT. Ontvangsten						
L. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
45. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
46. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
47. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
48. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
M. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
23. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
ddd.Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0

<i>eee. Wegen en andere infrastructuur</i>		0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>fff. Roerende goederen</i>		0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>ggg. Leasing en soortgelijke rechten</i>		0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>hhh. Erfgoed</i>		0	0	0	0	0	0	0	0	0
24. Andere materiële vaste activa		0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>w. Onroerende goederen</i>		0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>x. Roerende goederen</i>		0	0	0	0	0	0	0	0	0
Y. Verkoop van immateriële vaste activa		0	0	0	0	0	0	0	0	0
Z. Investeringssubsidies en -schenkingen		0	0	0	0	0	0	0	0	0

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
U. UITGAVEN						
WW. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
49. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
50. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
51. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
52. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
XX. Investeringsen in materiële vaste activa	0	0	0	1.900.000	0	1.900.000
25. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	1.900.000	0	1.900.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	1.900.000	0	1.900.000
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
26. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>y. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>z. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
YY. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
ZZ. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
UU. Ontvangsten						
M. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
49. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
50. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
51. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
52. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
N. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
25. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>iii. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0

<i>jjj. Wegen en andere infrastructuur</i>		0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>kkk. Roerende goederen</i>		0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>lll. Leasing en soortgelijke rechten</i>		0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>mmm. Erfgoed</i>		0	0	0	0	0	0	0	0	0
26. Andere materiële vaste activa		0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>y. Onroerende goederen</i>		0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>z. Roerende goederen</i>		0	0	0	0	0	0	0	0	0
AA. Verkoop van immateriële vaste activa		0	0	0	0	0	0	0	0	0
BB. Investeringsubsidies en -schenkingen		0	0	0	0	0	0	0	0	0

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
V. UITGAVEN						
AAA. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
53. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
54. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
55. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
56. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
BBB. Investeringsen in materiële vaste activa	0	0	0	1.000.000	0	1.000.000
27. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	1.000.000	0	1.000.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	1.000.000	0	1.000.000
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
28. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>aa. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>bb. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
CCC. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
DDD. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
VV. Ontvangsten						
N. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
53. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
54. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
55. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
56. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
O. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
27. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>nnn. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0

ooo. Wegen en andere infrastructuur		0	0	0	0	0	0	0	0	0
ppp. Roerende goederen		0	0	0	0	0	0	0	0	0
qqq. Leasing en soortgelijke rechten		0	0	0	0	0	0	0	0	0
rrr. Erfgoed		0	0	0	0	0	0	0	0	0
28. Andere materiële vaste activa		0	0	0	0	0	0	0	0	0
aa. Onroerende goederen		0	0	0	0	0	0	0	0	0
bb. Roerende goederen		0	0	0	0	0	0	0	0	0
CC. Verkoop van immateriële vaste activa		0	0	0	0	0	0	0	0	0
DD. Investeringssubsidies en -schenkingen		0	0	0	0	0	0	0	0	0

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
W. UITGAVEN						
EEE. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
57. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
58. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
59. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
60. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
FFF. Investeringsen in materiële vaste activa	0	0	0	165.000	0	165.000
29. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	165.000	0	165.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	165.000	0	165.000
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
30. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>cc. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>dd. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
GGG. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
HHH. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
WW. Ontvangsten						
O. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
57. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
58. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
59. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
60. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
P. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
29. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>sss. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0

ttt. Wegen en andere infrastructuur		0	0	0	0	0	0	0	0	0
uuu. Roerende goederen		0	0	0	0	0	0	0	0	0
vvv. Leasing en soortgelijke rechten		0	0	0	0	0	0	0	0	0
www. Erfgoed		0	0	0	0	0	0	0	0	0
30. Andere materiële vaste activa		0	0	0	0	0	0	0	0	0
cc. Onroerende goederen		0	0	0	0	0	0	0	0	0
dd. Roerende goederen		0	0	0	0	0	0	0	0	0
EE. Verkoop van immateriële vaste activa		0	0	0	0	0	0	0	0	0
FF. Investeringssubsidies en -schenkingen		0	0	0	0	0	0	0	0	0

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
X. UITGAVEN						
III. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
61. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
62. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
63. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
64. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
III. Investeringsen in materiële vaste activa	0	0	0	50.000	0	50.000
31. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	50.000	0	50.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	50.000	0	50.000
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
32. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
ee. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
ff. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
KKK. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
LLL. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
XX. Ontvangsten						
P. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
61. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
62. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
63. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
64. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
Q. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
31. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
xxx. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0

yyy. Wegen en andere infrastructuur		0	0	0	0	0	0	0	0	0
zzz. Roerende goederen		0	0	0	0	0	0	0	0	0
aaaa. Leasing en soortgelijke rechten		0	0	0	0	0	0	0	0	0
bbbb. Erfgoed		0	0	0	0	0	0	0	0	0
32. Andere materiële vaste activa		0	0	0	0	0	0	0	0	0
ee. Onroerende goederen		0	0	0	0	0	0	0	0	0
ff. Roerende goederen		0	0	0	0	0	0	0	0	0
GG. Verkoop van immateriële vaste activa		0	0	0	0	0	0	0	0	0
HH. Investeringsubsidies en -schenkingen		0	0	0	0	0	0	0	0	0

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
Y. UITGAVEN						
MMM. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
65. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
66. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
67. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
68. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
NNN. Investeringsen in materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
33. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
34. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>gg. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>hh. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
OOO. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	400.000	0	400.000
PPP. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
YY. Ontvangsten						
Q. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
65. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
66. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
67. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
68. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
R. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
33. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>cccc. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0

<i>dddd. Wegen en andere infrastructuur</i>		0	0	0	0	0	0	0	0
<i>eeee. Roerende goederen</i>		0	0	0	0	0	0	0	0
<i>ffff. Leasing en soortgelijke rechten</i>		0	0	0	0	0	0	0	0
<i>gggg. Erfgoed</i>		0	0	0	0	0	0	0	0
34. Andere materiële vaste activa		0	0	0	0	0	0	0	0
<i>gg. Onroerende goederen</i>		0	0	0	0	0	0	0	0
<i>hh. Roerende goederen</i>		0	0	0	0	0	0	0	0
II. Verkoop van immateriële vaste activa		0	0	0	0	0	0	0	0
JJ. Investeringssubsidies en -schenkingen		0	0	0	0	0	0	0	0

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
Z. UITGAVEN						
QQQ. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
69. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
70. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
71. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
72. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
RRR. Investeringsen in materiële vaste activa	0	0	0	1.200.000	0	1.200.000
35. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	1.200.000	0	1.200.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	1.200.000	0	1.200.000
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
36. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>ii. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>jj. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
SSS. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
TTT. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
ZZ. Ontvangsten						
R. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
69. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
70. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
71. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
72. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
S. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
35. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>hhhh. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0

iii. Wegen en andere infrastructuur		0	0	0	0	0	0	0	0	0
jjij. Roerende goederen		0	0	0	0	0	0	0	0	0
kkkk. Leasing en soortgelijke rechten		0	0	0	0	0	0	0	0	0
llll. Erfgoed		0	0	0	0	0	0	0	0	0
36. Andere materiële vaste activa		0	0	0	0	0	0	0	0	0
ii. Onroerende goederen		0	0	0	0	0	0	0	0	0
jj. Roerende goederen		0	0	0	0	0	0	0	0	0
KK. Verkoop van immateriële vaste activa		0	0	0	0	0	0	0	0	0
LL. Investeringssubsidies en -schenkingen		0	0	0	0	0	0	0	0	0

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
AA. UITGAVEN						
UUU. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
73. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
74. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
75. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
76. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
VVV. Investeringsen in materiële vaste activa	0	0	0	250.000	0	250.000
37. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	250.000	0	250.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	250.000	0	250.000
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
38. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>kk. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>ll. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
WWW. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
XXX. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
AAA. Ontvangsten						
S. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
73. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
74. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
75. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
76. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
T. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
37. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>mmmm. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0

<i>nnnn. Wegen en andere infrastructuur</i>		0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>oooo. Roerende goederen</i>		0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>pppp. Leasing en soortgelijke rechten</i>		0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>qqqq. Erfgoed</i>		0	0	0	0	0	0	0	0	0
38. Andere materiële vaste activa		0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>kk. Onroerende goederen</i>		0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>ll. Roerende goederen</i>		0	0	0	0	0	0	0	0	0
MM. Verkoop van immateriële vaste activa		0	0	0	0	0	0	0	0	0
NN. Investeringssubsidies en -schenkingen		0	0	0	0	0	0	0	0	0

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
BB. UITGAVEN						
YYY. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
77. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
78. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
79. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
80. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
ZZZ. Investeringsen in materiële vaste activa	0	0	0	2.020.000	0	2.020.000
39. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	2.020.000	0	2.020.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	2.020.000	0	2.020.000
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
40. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
mm. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
nn. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
AAAA. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
BBBB. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
BBB. Ontvangsten						
T. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
77. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
78. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
79. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
80. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
U. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
39. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
rrrr. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0

<i>ssss. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>tttt. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>uuuu. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>vvvv. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
40. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>mm. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>nn. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
OO. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
PP. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	1.670.000	0	1.670.000

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
CC. UITGAVEN						
CCCC. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
81. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
82. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
83. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
84. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
DDDD. Investeringsen in materiële vaste activa	0	0	0	2.740.001	0	2.740.001
41. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	2.740.001	0	2.740.001
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	2.740.001	0	2.740.001
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
42. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>oo. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>pp. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
EEEE. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
FFFF. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
CCC. Ontvangsten						
U. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
81. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
82. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
83. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
84. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
V. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
41. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>www. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0

<i>xxxx. Wegen en andere infrastructuur</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>yyyy. Roerende goederen</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>zzzz. Leasing en soortgelijke rechten</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>aaaaa. Erfgoed</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
42. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>oo. Onroerende goederen</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>pp. Roerende goederen</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
QQ. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
RR. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	2.300.000	0	2.300.000

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
DD. UITGAVEN						
GGGG. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
85. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
86. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
87. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
88. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
HHHH. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	100.000	0	100.000
43. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	100.000	0	100.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	100.000	0	100.000
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
44. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>qq. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>rr. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
IIII. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
JJJJ. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
DDD. Ontvangsten						
V. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
85. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
86. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
87. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
88. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
W. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
43. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>bbbbb. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0

cccc. <i>Wegen en andere infrastructuur</i>		0	0	0	0	0	0	0	0
dddd. <i>Roerende goederen</i>		0	0	0	0	0	0	0	0
eeee. <i>Leasing en soortgelijke rechten</i>		0	0	0	0	0	0	0	0
ffff. <i>Erfgoed</i>		0	0	0	0	0	0	0	0
44. <i>Andere materiële vaste activa</i>		0	0	0	0	0	0	0	0
qq. <i>Onroerende goederen</i>		0	0	0	0	0	0	0	0
rr. <i>Roerende goederen</i>		0	0	0	0	0	0	0	0
SS. Verkoop van immateriële vaste activa		0	0	0	0	0	0	0	0
TT. Investeringssubsidies en -schenkingen		0	0	0	0	0	0	0	0

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
EE. UITGAVEN						
KKKK. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
89. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
90. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
91. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
92. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
LLLL. Investeringsen in materiële vaste activa	0	0	0	500.000	0	500.000
45. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	500.000	0	500.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	500.000	0	500.000
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
46. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
ss. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
tt. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
MMMM. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
NNNN. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
EEE. Ontvangsten						
W. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
89. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
90. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
91. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
92. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
X. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
45. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
ggggg. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0

hhhh. <i>Wegen en andere infrastructuur</i>		0	0	0	0	0	0	0	0	0
iiii. <i>Roerende goederen</i>		0	0	0	0	0	0	0	0	0
ijiii. <i>Leasing en soortgelijke rechten</i>		0	0	0	0	0	0	0	0	0
kkkk. <i>Erfgoed</i>		0	0	0	0	0	0	0	0	0
46. <i>Andere materiële vaste activa</i>		0	0	0	0	0	0	0	0	0
ss. <i>Onroerende goederen</i>		0	0	0	0	0	0	0	0	0
tt. <i>Roerende goederen</i>		0	0	0	0	0	0	0	0	0
UU. <i>Verkoop van immateriële vaste activa</i>		0	0	0	0	0	0	0	0	0
VV. <i>Investeringssubsidies en -schenkingen</i>		0	0	0	0	0	0	0	0	0

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
FF. UITGAVEN						
OOOO. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
93. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
94. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
95. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
96. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
PPPP. Investeringsen in materiële vaste activa	0	0	0	40.000	0	40.000
47. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	40.000	0	40.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	40.000	0	40.000
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
48. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>uu. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>vv. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
QQQQ. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
RRRR. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
FFF. Ontvangsten						
X. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
93. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
94. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
95. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
96. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
Y. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
47. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>IIII. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0

<i>mmmmm. Wegen en andere infrastructuur</i>		0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>nnnnn. Roerende goederen</i>		0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>ooooo. Leasing en soortgelijke rechten</i>		0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>ppppp. Erfgoed</i>		0	0	0	0	0	0	0	0	0
48. Andere materiële vaste activa		0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>uu. Onroerende goederen</i>		0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>vv. Roerende goederen</i>		0	0	0	0	0	0	0	0	0
WW. Verkoop van immateriële vaste activa		0	0	0	0	0	0	0	0	0
XX. Investeringssubsidies en -schenkingen		0	0	0	0	0	0	0	0	0

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
GG. UITGAVEN						
SSSS. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
97. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
98. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
99. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
100. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
TTTT. Investeringsen in materiële vaste activa	0	0	0	600.000	0	600.000
49. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	600.000	0	600.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	600.000	0	600.000
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
50. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>ww. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>xx. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
UUUU. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
VVVV. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
GGG. Ontvangsten						
Y. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
97. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
98. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
99. OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
100. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
Z. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
49. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>qqqq. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0

<i>rrrr. Wegen en andere infrastructuur</i>		0	0	0	0	0	0	0	0
<i>ssss. Roerende goederen</i>		0	0	0	0	0	0	0	0
<i>tttt. Leasing en soortgelijke rechten</i>		0	0	0	0	0	0	0	0
<i>uuuu. Erfgoed</i>		0	0	0	0	0	0	0	0
50. Andere materiële vaste activa		0	0	0	0	0	0	0	0
<i>ww. Onroerende goederen</i>		0	0	0	0	0	0	0	0
<i>xx. Roerende goederen</i>		0	0	0	0	0	0	0	0
YY. Verkoop van immateriële vaste activa		0	0	0	0	0	0	0	0
ZZ. Investeringsubsidies en -schenkingen		0	0	0	0	0	0	0	0

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
HH. UITGAVEN						
WWWW. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
101.Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
102.Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
103.OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
104.Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
XXXX. Investeringsen in materiële vaste activa	0	0	0	1.250.000	0	1.250.000
51. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	1.250.000	0	1.250.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	1.250.000	0	1.250.000
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
52. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
yy. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
zz. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
YYYY. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
ZZZZ. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
HHH. Ontvangsten						
Z. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
101.Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
102.Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
103.OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
104.Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
AA. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
51. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
vvvv. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0

wwww.	Wegen en andere infrastructuur		0	0	0	0	0	0	0	0
xxxx.	Roerende goederen		0	0	0	0	0	0	0	0
yyyy.	Leasing en soortgelijke rechten		0	0	0	0	0	0	0	0
zzzz.	Erfgoed		0	0	0	0	0	0	0	0
52.	Andere materiële vaste activa		0	0	0	0	0	0	0	0
yy.	Onroerende goederen		0	0	0	0	0	0	0	0
zz.	Roerende goederen		0	0	0	0	0	0	0	0
AAA.	Verkoop van immateriële vaste activa		0	0	0	0	0	0	0	0
BBB.	Investeringssubsidies en -schenkingen		0	0	0	0	0	0	0	0

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
II. UITGAVEN						
AAAAA. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
105.Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
106.Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
107.OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
108.Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
BBBBB. Investeringsen in materiële vaste activa	0	0	0	100.000	0	100.000
53. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	100.000	0	100.000
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	100.000	0	100.000
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
54. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>aaa.Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>bbb.Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
CCCCC. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
DDDDD. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
III. Ontvangsten						
AA. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
105.Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
106.Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
107.OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
108.Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
BB. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
53. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>aaaaa. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0

<i>bbbbb.</i>	<i>Wegen en andere infrastructuur</i>		0	0	0	0	0	0	0	0
<i>cccc.</i>	<i>Roerende goederen</i>		0	0	0	0	0	0	0	0
<i>dddd.</i>	<i>Leasing en soortgelijke rechten</i>		0	0	0	0	0	0	0	0
<i>eeee.</i>	<i>Erfgoed</i>		0	0	0	0	0	0	0	0
54.	Andere materiële vaste activa		0	0	0	0	0	0	0	0
<i>aaa.</i>	<i>Onroerende goederen</i>		0	0	0	0	0	0	0	0
<i>bbb.</i>	<i>Roerende goederen</i>		0	0	0	0	0	0	0	0
CCC.	Verkoop van immateriële vaste activa		0	0	0	0	0	0	0	0
DDD.	Investeringssubsidies en -schenkingen		0	0	0	0	0	0	0	0

Schema T3 : Investeringsproject: 2020/4.6.1.1: Een actieve werking en uitbouw van het jeugdhuis. (Actieplan/Actie: 4.6.1 / 4.6.1.1)

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
JJ. UITGAVEN						
EEEE. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
109.Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
110.Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
111.OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
112.Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
FFFF. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	21.000	0	21.000
55. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	21.000	0	21.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	21.000	0	21.000
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
56. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
ccc. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
ddd.Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
GGGGG. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
HHHHH. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
JJJ. Ontvangsten						
BB. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
109.Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
110.Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
111.OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
112.Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
CC. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
55. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
ffffff. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0

ggggg.	Wegen en andere infrastructuur		0	0	0	0	0	0	0	0	0
hhhhh.	Roerende goederen		0	0	0	0	0	0	0	0	0
iiii.	Leasing en soortgelijke rechten		0	0	0	0	0	0	0	0	0
jjjj.	Erfgoed		0	0	0	0	0	0	0	0	0
56.	Andere materiële vaste activa		0	0	0	0	0	0	0	0	0
ccc.	Onroerende goederen		0	0	0	0	0	0	0	0	0
ddd.	Roerende goederen		0	0	0	0	0	0	0	0	0
EEE.	Verkoop van immateriële vaste activa		0	0	0	0	0	0	0	0	0
FFF.	Investeringssubsidies en -schenkingen		0	0	0	0	0	0	0	0	0

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
KK. UITGAVEN						
IIII. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
113.Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
114.Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
115.OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
116.Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
JJJJ. Investeringsen in materiële vaste activa	0	0	0	125.000	0	125.000
57. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	125.000	0	125.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	125.000	0	125.000
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
58. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
eee.Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
fff. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
KKKKK. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
LLLL. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
KKK. Ontvangsten						
CC. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
113.Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
114.Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
115.OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
116.Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
DD. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
57. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
kkkkkk. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0

	Reeds Gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	vóór MJP	in MJP	vóór MJP	in MJP	na MJP	
LL. UITGAVEN						
MMMMM. Investeringsen in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
117.Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
118.Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
119.OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
120.Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
NNNNN. Investeringsen in materiële vaste activa	0	0	0	400.000	0	400.000
59. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	400.000	0	400.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	400.000	0	400.000
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
60. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
ggg.Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
hhh.Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
OOOOO. Investeringsen in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
PPPPP. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
LLL. Ontvangsten						
DD. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
117.Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
118.Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
119.OCMW-Verenigingen	0	0	0	0	0	0
120.Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
EE. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
59. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
pppppp. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0

qqqqq.	Wegen en andere infrastructuur		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
rrrrr.	Roerende goederen		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
sssss.	Leasing en soortgelijke rechten		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ttttt.	Erfgoed		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60.	Andere materiële vaste activa		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ggg.	Onroerende goederen		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
hhh.	Roerende goederen		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III.	Verkoop van immateriële vaste activa		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
JJJ.	Investeringssubsidies en -schenkingen		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

De Panne
Zeelaan 21
KBO: 0207434597
NIS-code: 38008

De burgemeester : B. Degrieck
Wvd. algemeen directeur : A. Mouton
Financieel directeur : E. Broucke

T4 : Evolutie van de financiële schulden

Financiële nota Meerjarenplan
Volgnummer Budgettair Journaal : 10015875

Schema T4 : Evolutie van de financiële schulden

Financiële schulden op 31 december	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Financiële schulden op lange termijn	8.643.465	18.060.439	16.467.269	14.490.667	22.464.474	22.464.474
1. Financiële schulden op 1 januari	10.300.305	8.643.465	18.060.439	16.467.269	14.490.667	22.464.474
2. Nieuwe leningen	0	11.000.000	0	0	10.000.000	0
3. Aflossingen	0	0	0	0	0	0
4. Overboekingen	-1.656.840	-1.583.026	-1.593.170	-1.976.602	-2.026.193	0
5. Andere mutaties	0	0	0	0	0	0
B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	1.656.840	1.583.026	1.593.170	1.976.602	2.026.193	0
1. Financiële schulden op 1 januari	1.539.394	1.656.840	1.583.026	1.593.170	1.976.602	2.026.193
2. Aflossingen	-1.539.394	-1.656.840	-1.583.026	-1.593.170	-1.976.602	-2.026.193
3. Overboekingen	1.656.840	1.583.026	1.593.170	1.976.602	2.026.193	0
4. Andere mutaties	0	0	0	0	0	0
C. Financiële schulden op korte termijn	0	0	0	0	0	0
Totaal financiële schulden	10.300.305	19.643.465	18.060.439	16.467.269	24.490.667	22.464.474

FINANCIËLE RISICO'S

De regelgeving geeft geen definitie van de term 'financieel risico' en bevat geen exhaustieve lijst van de elementen die een bestuur onder de financiële risico's moet opnemen. Het gaat er vooral om de raadsleden te wijzen op risico's die een belangrijke impact kunnen hebben op de financiële situatie van het bestuur als ze zich zouden voltrekken. Vanuit die invalshoek is het de bedoeling dat elk bestuur in de toelichting van de beleidsrapporten een duidelijk overzicht geeft van:

- de concrete financiële risico's die het loopt
- de omvang (bedrag, impact, budgettaire gevolg) als het risico zich voltrekt
- de middelen en mogelijkheden waarover het beschikt om het risico geheel of gedeeltelijk af te dekken.

De financiële risico's zijn divers van aard en voor elk bestuur verschillend. Voor een goed overzicht worden de mogelijke risico's hieronder gerubriceerd weergegeven:

1. Risico's inzake het schuldbeheer

- 1.1 het renterisico (het risico op hogere rentelasten omwille van een wijzigende rente-omgeving)
- 1.2 het aflossingsrisico (het risico dat verband houdt met de terugbetaling van leningen en certificaten of hogere aflossingen omwille van de wijzigende omgeving)
- 1.3 liquiditeits – en financieringsrisico's (het risico om onvoldoende financiering te vinden in de markt)
- 1.4 kredietrisico's (het risico dat de tegenpartij van een krediet in falig gaat)

2. Risico's inzake het thesauriebeheer

- 2.1 De solvabiliteit van de instelling waarbij er wordt belegd
- 2.2 De mate waarin het kapitaal van de beleggingen wordt gewaarborgd
- 2.3 De mate waarin de opbrengst van de beleggingen wordt gewaarborgd

3. Risico's inzake de evolutie van de exploitatieontvangsten

- 3.1 de assumpties bij de opmaak van het meerjarenplan (inflatie en de impact op de aanvullende personenbelasting en de onroerende voorheffing)
- 3.2 de afhankelijkheid van één of enkele grote belastingbetalers
- 3.3 de impact van de vergrijzing op de aanvullende personenbelasting
- 3.4 de wanbetaling van belastingen en retributies

4. Risico's inzake de evolutie van de exploitatie-uitgaven

- 4.1 de assumpties bij de opmaak van het meerjarenplan (de inflatie en de impact op de verschillende soorten uitgaven)
- 4.2 de evolutie van de pensioenlasten en de evolutie van de samenstelling van het personeelsbestand
- 4.3 de gevolgen van bepaalde investeringen op de exploitatie
- 4.4 de gevolgen van nieuwe dienstverlening

5. Risico's als gevolg van bepaalde overeenkomsten

5.1 borgstellingen

5.2 subsidiebeloften

5.3 toegestane leningen (het risico op niet-terugbetaling)

5.4 langdurige overeenkomsten (zoals PPS overeenkomsten)

6. Risico's inzake de verplichtingen tegenover verbonden partijen

6.1 de politiezone Westkust

6.2 de hulpverleningszone Westhoek

6.3 verzelfstandigde entiteiten: het AGB

6.4 intergemeentelijke samenwerkingen

7. Andere risico's

7.1 juridische geschillen

7.2 inschatting verkoopprijs bij geplande verkopen van onroerende goederen

Hieronder volgt een overzicht van de risico's die van toepassing zijn voor het bestuur van De Panne

[1.1 Risico's inzake het schuldbeheer](#)

Alle schulden worden met klassieke leningen gefinancierd, dus is er juiste weergave van de autofinancieringsmarge.

[3.2 De afhankelijkheid van één of enkele grote belastingbetalers](#)

[3.2.1 De belasting op wooneenheden zonder domiciliëring](#)

Er doet zich geen risico voor op het vlak van één of enkele grote belastingbetalers, maar wel op het vlak van het feit dat de uitgaven voor een belangrijk stuk gefinancierd worden door de belasting op wooneenheden zonder domiciliëring.

Deze problematiek kan mogelijks een impact hebben op de gemeentelijke financiën.

Zaak X (de uitspraak van deze zaak zal bepalend zijn voor de dossiers die nog op de rol staan). In de inleidingszittingen van 14/3, 21/3, 28/3 en 4/4 werden de dossiers naar de rol verwezen in afwachting van een definitieve uitspraak in de zaak X.

Vonnis van 7/2/18 in de zaak X: de vordering van tegenpartij werd ontvankelijk, doch **ongegron**d verklaard. Tegenpartij heeft inmiddels beroep ingesteld bij Hof van Beroep te Gent. Uitspraak wordt verwacht op 26/11/2019.

Voor het aanslagjaar 2015 zijn er 106 dossiers naar de rechtbank van eerste aanleg.
Voor het aanslagjaar 2016 zijn er 69 dossiers naar de rechtbank van eerste aanleg.
Voor het aanslagjaar 2017 zijn er 47 dossiers naar de rechtbank van eerste aanleg.
Voor het aanslagjaar 2018 zijn er 22 dossiers naar de rechtbank van eerste aanleg.

[4.2 De evolutie van de pensioenlasten en de evolutie van de samenstelling van het personeelsbestand](#)

4.2.1 De pensioenbijdragen van de vast benoemden en de responsabiliseringsbijdrage

De pensioenlast van de huidige gepensioneerde statutaire personeelsleden van de lokale besturen wordt gefinancierd met de bijdragen van de actueel werkende statutaire personeelsleden.

Aangezien het aantal statuten in de lokale besturen de laatste jaren systematisch is gedaald, volstaan deze bijdragen niet voor de financiering van de totale pensioenkosten van deze categorie van ambtenaren.

Een aantal maatregelen zorgen ervoor dat de pensioenlast voor de lokale besturen toch enigszins beheersbaar blijft:

1. De invoering van het gemengd pensioen

Wie sinds 1 december 2017 statutair aangesteld wordt bij een overheid, krijgt later een gemengd pensioen. Alleen de jaren gepresteerd als statutair zullen nog recht geven op een overheidspensioen, de andere beroepsjaren leveren een werknemerspensioen op. Wie voor 1 december 2017 aangesteld werd bij een overheid krijgt voor de volledige loopbaan een overheidspensioen, waardoor de lokale overheden voor de volledige pensienekost voor hun statuten moeten instaan. De invoering van het gemengd pensioen zou op termijn, voor de lokale besturen die zelf instaan voor de financiering van de statutaire pensioenen, een verlichting van de factuur moeten betekenen.

2. Extra financiering

Vanaf 2018 en zeker tot 2020 krijgt het pensioenstelsel van de lokale besturen jaarlijks 121 miljoen euro extra middelen. Dit gaat om de opbrengst van de loonmatigingsbijdrage die de lokale besturen betalen op de lonen van de statutaire medewerkers. Deze gelden werden tot eind 2018 doorgestort naar de algemene sociale zekerheid maar zullen nu dus specifiek worden ingezet om de lokale overheidspensioenen te financieren.

3. Inzet van reserves

De wettelijke basispensioenbijdrage op de lonen van de statutaire personeelsleden werd in de periode 2012 tot 2019 verminderd door het inzetten van de reserves van het gesolidariseerde pensioenfonds van de hogere overheid.

Het 'reservefonds van pool 1' werd in het verleden opgebouwd met de overschotten van de pensioenbijdragen van de aangeslotenen van het gemeenschappelijk pensioenstelsel en wordt exclusief ingezet om de basispensioenbijdrage van de besturen van ex-pool 1 (waartoe het gemeentebestuur en het OCMW van De Panne behoren) te verminderen.

De effectieve basispensioenbijdrage kon daardoor voor het jaar 2019 beperkt worden tot 38.50 %. Ook voor de jaren 2020 tot en met 2023 werd het kortingspercentage vastgelegd op 3% voor het Beheerscomité Pensioenen Provinciale en Plaatselijke Besturen waardoor de basispensioenbijdrage ook "beperkt" zal kunnen worden.

4. De responsabiliseringsbijdrage

Via de responsabiliseringsbijdrage wordt per individueel bestuur nagegaan of de bijdragen van de actueel werkende statutairen volstaan om de bijdragen voor de pensioenen van de gepensioneerde statutairen te financieren. Indien dit niet het geval is worden de besturen 'gesanctioneerd' via de 'responsabiliseringsbijdrage'.

De responsabiliseringsbijdrage is effectief van toepassing voor het gemeentebestuur De Panne en zal in de komende jaren alleen maar stijgen omdat de komende jaren in het bestuur nog een aantal statutaire personeelsleden met pensioen gaan, dit terwijl er geen personeelsleden meer op statutaire basis worden aangesteld.

Tot op heden wordt er door de hogere overheid een kortingssysteem toegepast op deze responsabiliseringsbijdrage, maar het kortingpercentage gaat jaarlijks in dalende lijn.

Toch zal in de komende jaren de responsabiliseringsbijdrage gedrukt worden doordat de federale overheid beslist heeft een korting op de responsabiliseringsbijdrage te geven vanaf 2020 aan besturen die ten minste een bijdrage van 2% toepassen voor de tweede pijler voor contractuelen en vanaf 2021 ten minste 3%. De Panne heeft een tweede pijler van 3%.

4.2.2 De pensioenbijdragen van de mandatarissen

Voor de uitbetaling van de pensioenen van de mandatarissen is het bestuur niet aangesloten bij een pensioenkas.

Dit betekent dat alle pensioenlasten zelf moeten gefinancierd worden en dat deze fluctueren volgens het aantal gepensioneerde mandatarissen of hun rechthebbenden.

Op dit vlak wordt geen stijging verwacht in 2019.

4.3. De uittredingsvergoeding

De hogere overheid heeft echter nog een bijkomende financiële last gecreëerd, zijnde de uittredingsvergoeding.

Het besluit van de Vlaamse regering van 6 juli 2018 houdende het statuut van de lokale mandataris voorziet in een uittredingsvergoeding voor de lokale uitvoerende mandataris nadat zijn mandaat beëindigd is naar aanleiding van de algehele vernieuwing van de bestuursorganen of indien de mandataris tussentijds ontslag neemt omdat dit zo voorzien is in de voordracht akte of indien de mandataris ontslag neemt om medische redenen. Voorwaarde is telkens dat betrokkene geen nieuw uitvoerend mandaat opneemt.

De uittredingsvergoeding is gelijk aan een twaalfde van de laatste jaarwedde per gepresteerd jaar. Als de lokale uitvoerende mandataris verschillende opeenvolgende mandaten heeft uitgeoefend wordt er alleen rekening gehouden met de ontvangen jaarwedde van het laatst uitgeoefende mandaat.

De uittredingsvergoeding vervalt als de betrokkene een ander beroepsinkomen geniet of op het ogenblik dat de betrokkene overlijdt.

In 2025 kan het bestuur opnieuw financieel belast worden mochten er dan uittredende mandatarissen zich hierop beroepen.

4.4 De gevolgen van nieuwe dienstverlening (en nieuwe wetgeving)

4.4.1 Een nieuw organogram ingevolge het Decreet over het Lokaal Bestuur

Ingevolge het decreet over het lokaal bestuur kantelt het OCMW in in het gemeentebestuur. Dit heeft gevolgen voor het organogram dat voor beide organisaties hervastgesteld moet worden.

Deze verplichting vormt meteen ook de aanleiding om het organogram up te daten en te moderniseren. Indien daarbij vb wordt geopteerd voor de aanwerving van voltijdse afdelingshoofden heeft dit een structurele financiële impact.

4.4.2 Een nieuw dienstverleningsconcept

In het kader van de renovatie van het gemeentehuis en de verhuis van de diensten van het OCMW naar de site van het gemeentehuis wordt geopteerd voor een volledig nieuw concept van dienstverlening.

Er dient nog concreet uitgewerkt te worden of dit al dan niet een stijging van het benodigde aantal personeelsleden met zich mee zal brengen.

5.4 Langdurige overeenkomsten

5.4.1 Stortplaats Caeyzelestraat

Inzake de voormalige stortplaats in de Caeyzelestraat werd het gemeentebestuur gecontacteerd door de Openbare Afvalstoffenmaatschappij betreffende een mogelijke saneringsaansprakelijkheid. De OVAM eist daarbij dat het gemeentebestuur in eerste instantie de kosten financiert van een beschrijvend bodemonderzoek. Het bestuur is van mening niet aansprakelijk te zijn voor deze of andere mogelijke kosten en heeft een raadsman aangesteld.

In december 2014 belegde het bestuur een vergadering met de OVAM waarbij werd voorgesteld dat beide partijen binnen de 3 maanden hun juridische kaarten op tafel zouden leggen.

Sindsdien heeft de OVAM de gemeente niet meer gecontacteerd, noch mondeling, noch schriftelijk.

7.1 Juridische geschillen

7.1.1 Vereniging van mede-eigenaars van het garagecomplex Canadezenplein

De vereniging van mede-eigenaars van het garagecomplex Canadezenplein heeft een rechtsgeding aangespannen tegen de nv Algemene Ondernemingen Vuylsteke Christ, zijnde de aannemer van de bouw van het garagecomplex. Het garagecomplex kampt volgens eisers met ernstige waterinfiltraties.

Op 20 februari 2014 beval de rechtbank een deskundig onderzoek.

De deskundige stelde tijdens de aanvangsvergadering dat de waterinfiltraties mogelijks het gevolg zijn van het feit dat de bovenbouw van het Canadezenplein te hoog geplaatst zou zijn ten aanzien van de waterkeringslaag.

Omdat de bovenbouw werd gerealiseerd in opdracht van de gemeente De Panne, besloot het college van burgemeester en schepenen om vrijwillig tussen te komen in de expertise teneinde de belangen van het bestuur te vrijwaren. Het college van burgemeester en schepenen gaf op 23 maart 2015 de gemeentelijke raadsman het mandaat om de aannemer en het studiebureau van de bovenbouw te dagvaarden ter vrijwaring en in gedwongen tussenkomst. Deze vordering werd door de rechtbank echter afgewezen als zijnde laattijdig en verjaard.

Het eindverslag d.d. 23 maart 2017 van het deskundig onderzoek concludeert dat de periodieke waterinfiltratie in de garages 82, 83 en 97 het gevolg is van een verkeerde afwerking van het plein en van de dekstenen aan de rand van de inrit van het garagecomplex. Deze afwerking werd uitgevoerd in opdracht van de gemeente De Panne. Het is nu juist deze afwerking op het eigendom van de gemeente De Panne die moet aangepast worden. De deskundige adviseert dan ook een volledige technische verantwoordelijkheid bij de gemeente De Panne.

Op 4 juni 2018 heeft de rechtbank van eerste aanleg West-Vlaanderen, afdeling Veurne een vonnis uitgesproken waarbij de rechter

- de aansprakelijkheid van de gemeente weerhouden heeft
- de gemeente veroordeelt om binnen de 183 dagen volgend op de betekening van het vonnis herstelwerken uit te voeren. Bij gebrek aan herstel binnen de vooropgestelde termijn zal een dwangsom van 50 euro per dag verschuldigd zijn, met een maximum van 30.000 euro
- de gemeente veroordeelt tot het betalen van een schadevergoeding van 13.000 euro, meer intresten
- de gemeente veroordeelt tot het betalen van de kosten verbonden aan de procedure (10.198,61 euro voor de deskundige en twee keer een rechtsplegingvergoeding van elk 3.600 euro)

Het college van burgemeester en schepenen heeft in zitting van 30 juli 2018 het mandaat van meester Matthieu Lecompte beëindigd en heeft meester Nicolas Vanspeybrouck aangezocht om de gemeentelijke belangen verder te behartigen in deze zaak. Op 10 oktober 2018 heeft het bestuur besloten om een aansprakelijkheidsvordering in te stellen tegen meester Matthieu Lecompte.

Op 22 augustus 2018 diende de gemeentelijke raadsman een verzoekschrift in tot hoger beroep tegen het vonnis van 4 juni 2018 van de rechtbank van eerste aanleg; dit nadat het bestuur eenzijdig een destructief onderzoek uitvoerde waaruit bleek dat er redenen zijn om te twijfelen aan de bevindingen van de gerechtsdeskundige.

Ook de tegenpartij diende op 1 oktober 2018 een verzoekschrift tot hoger beroep in.

Op 04 november 2019 werd de zaak tegen de heer Lecompte ingeleid in verband met diens beroepsaansprakelijkheid. De zaak werd voor onbepaalde duur uitgesteld totdat er duidelijkheid is gekomen van de zaak in beroep. Door het opstarten van de zaak vermijden we dat de vordering tegen de heer Lecompte zou komen te verjaren.

7.1.2 Recht tot uitbating van een frituur in het gemeentelijk gebouwtje op het marktplein

Het college van burgemeester en schepenen kende op 12 maart 2007 het recht tot uitbating van een frituur in het gemeentelijke gebouwtje op het marktplein toe voor de periode 2007 – 2012. Het college verklaarde zich later akkoord met de overdracht van het recht tot uitbating door de toenmalige concessionaris aan de bvba Plaza MG.

Het lastenboek, zoals vastgesteld voor de periode 2007 – 2012, voorzag in de mogelijkheid tot een stilzwijgende verlenging. Aan de concessionaris werd gevraagd of hij akkoord ging met deze verlenging, waarop betrokkene positief antwoordde.

Bijgevolg werd de concessie stilzwijgend verlengd voor de periode 2013 – 2018.

De gemeenteraad stelde op 14 november 2016 een voorontwerp vast van de herinrichting van de markt en omgeving. Het definitief ontwerp werd vastgesteld op 6 februari 2017 en her vastgesteld op 3 april 2017.

Ingevolge de voormelde werken diende het betrokken gemeentelijke gebouwtje ontruimd en afgebroken te worden.

Na diverse onderhandelingspogingen die op niets uitgedraaid waren, besliste het college van burgemeester en schepenen op 31 juli 2017 om nog een allerlaatste maal een aanbod te doen om, voor de periode van 1 oktober 2017 tot en met 31 december 2018, een mobiel frietkraam ter beschikking te stellen van de concessiehouder.

Op 4 september 2017 stelde het college vast dat de bvba Plaza MG niet ingegaan is op dit aanbod. Bijgevolg werd het recht tot uitbating van een frituur in het gemeentelijke gebouwtje op het marktplein definitief beëindigd met ingang van 1 oktober 2017 en werd het resterende concessiebedrag voor het jaar 2017 aan betrokkene teruggestort.

Op 22 september 2017 werd het gemeentebestuur gedagvaard om te verschijnen voor de rechtbank van eerste aanleg West-Vlaanderen, afdeling Veurne. De bvba Plaza MG vraagt een verbreking van de beslissing van het college van burgemeester en schepenen over de beëindiging van de concessie wegens onregelmatigheid/onrechtmatigheid en eist een schadeloosstelling ten belope van 306.363,75 euro voor de schade en de gederfde inkomsten.

Bij tussenvonnis besliste de rechtbank van eerste aanleg op 28 december 2017 dat de gevolgen van de opzeg van de concessie voorlopig opgeschort werden in afwachting van een beslissing ten gronde.

Tegenpartij mocht de frituur verder uitbaten in het gebouwtje voor zover de werken aan de markt niet startten. Ook een voorlopige uitbating in een mobiel frietkraam werd als mogelijkheid naar voor geschoven, evenwel zonder dat er een uitspraak gedaan werd over wie hiervoor de kosten zou dragen.

Na een plaatsbezoek op 9 januari 2018 velde de rechtbank een tussenvonnis waarbij tegenpartij de toestemming kreeg om een mobiel frietkraam uit te baten op de hoek van de markt met de Zeelaan 94. De beoordeling over wie moet instaan voor de kosten van plaatsing en huur, wordt slechts gemaakt op het ogenblik van de beoordeling ten gronde.

Op 28 juni 2018 velde de rechtbank van eerste aanleg te Veurne een vonnis. Daarbij werd geoordeeld dat:

- de gedane opzeg van de domeinconcessie rechtmatig is en conform het algemeen belang. De tegenpartij kan hiervoor dus geen vergoeding vorderen vanwege de

gemeente De Panne. Ook de vordering om een mobiel frietkraam te mogen uitbaten tot 31 december 2018 en de gevorderde dwangsom wordt om dezelfde reden afgewezen;

- de manier waarop de opzeg werd gedaan in strijd is met het evenredigheidsbeginsel. De korte opzegperiode stond eveneens niet in verhouding tot de nadelen voor de bvba Plaza MG;
- de frituur nog had mogen openblijven tot 10 januari 2018 aangezien de werken pas op 11 januari 2018 aangevat werden. De heer Tom Dedecker wordt aangesteld als deskundige om deze schade te begroten;
- om billijkheidsredenen de frituur verder mocht uitgebaat worden tot en met 31 augustus 2018 teneinde de tegenpartij in staat te stellen om andere oplossingen te vinden. De kosten van de uitbating vallen daarbij volledig ten laste van de bvba Plaza MG.

De expert begrootte de totale schade voor de periode van 1 oktober 2017 tot en met 10 januari 2018 op 15.771,02 euro. De bvba Plaza MG vordert een schadevergoeding van 28.011,02 euro of minstens 20.963,02 euro, te vermeerderen met de wettelijke intrest vanaf 01 oktober 2017 tot datum van algehele betaling. Daarbij wordt ook gevraagd om ons te veroordelen tot de kosten van het geding, met inbegrip van een rechtsplegingsvergoeding van 4.800 euro. De bvba Plaza MG vordert nog een bijkomende vergoeding van 12.240 euro of minstens 5.192,00 euro wegens het verliezen van een sluitingspremie.

De syntheseconclusie na expertise werd op 15 november 2019 neergelegd.

7.1.3 Uitbreiding en renovatie van de gemeentelijke basisschool

Op 3 maart 2014 stelde de gemeenteraad een lastenboek vast om een ontwerper aan te stellen voor de uitbreiding en renovatie van de gemeentelijke basisschool 'De Leerplaneet'.

Het voorontwerp werd vastgesteld op 13 april 2015 en het definitief ontwerp op 7 september 2015.

Op 29 augustus 2016 besliste het college van burgemeester en schepenen om de opdracht van de ontwerper, Ir.-Architect Bart Tryhou BVBA, te verbreken ingevolge een onherroepelijke vertrouwensbreuk door een ereeloondiscussie.

Betrokkene stelde op 14 april 2017 het bestuur in gebreke tot betaling van 180.870,63 euro. Het bestuur ging over tot betaling van een bedrag van 8.405,36 euro.

Betrokkene dagvaardde daarop het bestuur voor de rechtbank van eerste aanleg West-Vlaanderen, afdeling Veurne om betaling te verkrijgen van het saldo.

Op 29 januari 2018 velde de rechtbank van eerste aanleg een vonnis. De rechter:

- veroordeelt het gemeentebestuur tot betaling van de som van 36.958,63 euro, meer de wettelijke verwijlinteressen vanaf 14 april 2017 tot datum van algehele betaling, beide aan de intrestvoet van 8%;
- veroordeelt de gemeente tot betaling van de som van 21.000 euro, meer de gerechtelijke intresten vanaf 14 april 2017 tot datum van algehele betaling aan de wettelijke intrestvoet;

- wijst het meer gevorderde als ongegrond af;
- veroordeelt het gemeentebestuur tot de kosten van het geding in hoofde van de tegenpartij en begroot op de kosten van de dagvaarding ten bedrage van 457,05 euro en de rechtsplegingsvergoeding ten bedrage van 3.000 euro.

De tegenpartij liet weten niet akkoord te gaan met een minnelijk kantonnement. Het bestuur heeft dan ook een gerechtsdeurwaarder gecontacteerd teneinde gerechtelijk te kantonneren.

De tegenpartij heeft hoger beroep aangetekend tegen het vonnis van 29 januari 2018.

De inleidingszitting hoger beroep vond plaats op 14 september 2018. De zaak kan ten vroegste gepleit worden in maart 2021.

7.1.4 Rechtszaken belasting op wooneenheden zonder domiciliëring

Voor het aanslagjaar 2015 ontving het bestuur een 400-tal bezwaarschriften waarbij de wettelijkheid van deze belasting wordt betwist. Dit resulteerde in 105 rechtszaken voor de rechtbank van eerste aanleg. Op 7 februari 2018 werd de gemeente in het gelijk gesteld. Inmiddels werd beroep aangetekend en wordt een uitspraak verwacht op 26 november 2019.

Voor het aanslagjaar 2016 werden 69 rechtszaken aanhangig gemaakt voor de rechtbank van eerste aanleg.

Voor het aanslagjaar 2017 ontving het college van burgemeester en schepenen 169 bezwaarschriften die handelden over de wettelijkheid van de belasting. Dit resulteerde in 48 procedures voor de rechtbank.

Voor het aanslagjaar 2018 zijn er momenteel 14 rechtszaken voor de rechtbank van eerste aanleg.

7.1.5 Rechtszaak tegen Hulpverleningszone Westhoek

Op vandaag is een ontwerpdinging goedgekeurd. De uitgesproken bedragen zijn reeds opgenomen in de begroting van de hulpverleningszone Westhoek. Wat mogelijks wel een financieel risico is, is het ontbreken van een definitieve begroting voor de zone voor de volgende jaren met, in combinatie, de eventuele oprichting van een nieuwe hulpverleningszone. Ook hier is nog geen financieel plan voor handen.

INVESTERINGEN + SUBSIDIES

Entiteit	Rekening	Bltem	Omschrijving detaillijn	2020	2021	2022	2023	2024	2025
AG	2291000	074001	5.000: Armorial aankoop brandcentrale, 20.000: Afbraak oude HS-cabine Armorial en bijdrage aan Eandis in nieuwe HS-cabine Armorial, Aanpassingswerken Armorial naar openbare toilet: 5.000	30.000	0	0	0	0	0
AG	2291000	074004	Zeilwagencentrum	150.000	0	0	0	0	0
AG	2350000	074200	22.000: Kluisjes, 16.000: Schrobzuigmachine, 25.000: zonwering/airco klimmuur, 5.000: klimgrepen, 30.000: Lichtreclame	98.000	0	0	0	0	0
GE	2201000	005000	Strandgronden: 5.000, vastgoedopportuniteiten: 200.000, Valorisatie strategische aankopen (1.300.000)	205.000	5.000	5.000	5.000	5.000	-1.295.000
GE	2201000	005000	Valorisatie grond project Doornstraat	250.000	0	0	0	0	0
GE	2219000	005000	Westerpunt (300.000) + Vista Houtsaegerduinen (67.000)	367.000	0	0	0	0	0
GE	2903004	009000	Investerings AGB	278.000	0	0	0	0	0
GE	2301000	011500	Materiaal in kader van preventie oa. gehoorbescherming, veiligheidsschoenen	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
GE	2141000	011900	Opmaak beheersplan gemeentelijke eigendommen	20.000	0	0	0	0	0
GE	2219000	011900	Platform loods 1 voor straatverfraaiing: 20.000, poort Loskaai 16 Depot: 15.000, brandcentrale: 9.000, verhuis garage: 60.000	104.000	0	0	0	0	0
GE	2301000	011900	Afstandsbediening voor pallfinger kraan: 10.000, bandenaftrekapparaat: 3.750, betonmolen met ophaalbak: 4.000, brandblussers: 5.000, smalle bak voor caterpillar kraan (80 cm): 2.500, cirkelzaagmachine: 3.000, draagbare stroomgroep: 3.000, schuurtafel: 15.000, vandikte en vlakke bank: 12.000, verhuis garage: 20.000	78.250	0	0	0	0	0
GE	2401000	011900	Bureaustoelen	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000

GE	2421000	011900	Vervanging rollend materiaal: 100.000, camionette vakdiensten (metsers): 40.000, elektrische deelauto: 55.000, kuismachines: 25.000, minigraver met aanhangwagen: 60.000, signalisatie aanhangwagen met poten: 5.000; 2 administratieve wagens: 70.000	355.000	650.000	650.000	650.000	650.000	650.000
GE	2301000	011900	Lichtbruggen	22.000	0	0	0	0	0
GE	2211000	011900	Aanpassen en renoveren gemeentehuis	200.000	0	0	1.900.000	1.900.000	0
GE	2412000	011901	Fluvius.net instap: 50.000; vernieuwing switching: 30.000, vernieuwing managementserver: 12.500; schermen/GSM's/laptops OCMW: 10.000	102.500	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000
GE	2412000	011901	Vernieuwing digital signage: 30.000; tablets ifv software en voor onthaalhouders: 6.000; loket kinderopvang ICT: 14.000	50.000	0	0	0	0	0
GE	2412000	011901	laptops: 22.500	22.500	0	0	0	0	0
GE	2412000	011902	Communicatieve gemeente (oa. webcam, microfoons, video, ...)	85.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
GE	2301000	011903	Materiaal poetsdienst	15.000	0	0	0	0	0
GE	2241000	020000	Asfalteringswerken + voetpaden diverse straten	400.000	400.000	400.000	400.000	400.000	400.000
GE	2241000	020000	Studie ontwikkeling ondergrond Zeedijk	100.000	0	0	0	0	0
GE	2241000	020000	Masterplan Zeedijk en strand	0	0	100.000	1.000.000	800.000	0
GE	2241000	020000	Project Dumontwijk	300.000	300.000	0	400.000	0	0
GE	2241000	020000	Project Ollevierlaan	50.000	0	0	0	0	0
GE	2241000	020000	Heraanleg voetpaden Zeelaan	600.000	600.000	0	0	0	0
GE	2241000	020000	Project N35	0	505.000	1.010.000	505.000	0	0
GE	2241000	020000	Project Duinhoekstraat	913.334	1.826.667	0	0	0	0
GE	2251000	020000	Aanpassingswerken ifv verkeersveiligheid	250.000	0	0	0	0	0
GE	2301000	020000	Constructie om zand tegen te houden Zeedijk/zijstraten: 15.000, mindermobielenmatten Schuilhavenlaan: 15.000	30.000	0	0	0	0	0
GE	2421000	021000	Deelinfrastructuur (deelfietsen)	50.000	50.000	50.000	20.000	20.000	20.000
GE	2811000	021000	Kapitaal De Lijn	2.526	2.664	1.350	646	0	0
GE	2219000	030900	Vervangen bureau recyclagepark	40.000	0	0	0	0	0
GE	2301000	030900	Recyclagepark: vervangen persen	84.000	0	0	0	0	0
GE	2301000	031000	WC-container	30.000	0	0	0	0	0
GE	2301000	032903	Hondenloopweide Dynastielaan	10.000	0	0	0	0	0
GE	2301000	035000	Investerings in duurzaamheid	500.000	400.000	400.000	400.000	400.000	400.000

GE	2219000	052000	Site Cordial	200.000	900.000	900.000	0	0	0
GE	2141000	060000	Grup's en bpa's	50.000	50.000	75.000	75.000	75.000	75.000
GE	2141000	062000	Studie "beter wonen in onze gemeente"	100.000	0	0	0	0	0
GE	2201000	068000	Waterplein Adinkerke	50.000	0	200.000	0	0	0
GE	2201000	068000	Groene corridor (grond kopen + inrichting park)	400.000	100.000	0	0	0	0
GE	2201000	068000	Inrichting project Vijvers Markey	0	250.000	0	0	0	0
GE	2201000	068000	Groene zones Adinkerke	0	50.000	100.000	0	0	0
GE	2219000	068000	Afscheiding loods groendienst	9.000	0	0	0	0	0
GE	2251000	068000	Aanplantingen diverse straten	25.000	0	0	0	0	0
GE	2289000	068000	Sanering hondenweide Vijvers Markey	170.000	0	0	0	0	0
GE	2301000	068000	Combimotor Stihl KM 131 R: 1.200, 3 groencontainers: 16.000, Kantensnijder Stihl Type RG-KM: 2.200, 3 mulchingmaaiers type Grin PM 53 PRO: 6.000, motoculteur: 11.000, 3 accu haagscharen: 3.000, bloembakken: 20.000, bosmaaiers: 6.000, haagscharen: 1.500, kettingzaag: 800, tuinfrees: 2.200, zitmaaier: 45.000	114.900	0	0	0	0	0
GE	2421000	068000	Vervanging vrachtwagen met kraanarm- BJ 1999	240.000	0	0	0	0	0
GE	2213000	070000	herinrichting Museum Cabour WO II	0	100.000	0	0	0	0
GE	2213000	070300	Aankoop kerk en pastorie: 500.000, bibliotheek: 2.000.000	700.000	900.000	900.000	0	0	0
GE	2219000	070500	Inrichting lokalen Ravotter	50.000	0	0	0	0	0
GE	2301000	070900	Opportunities cultuur: 5.000, archief op orde zetten: 100.000	5.000	105.000	5.000	5.000	5.000	5.000
GE	2301000	071000	Electrische stapelaar voor in loodsen: 5.000, 2 evenementenkasten Koningsplein: 10.000, Tafels en stoelen: 2.500, 110 tafels+karren: 28.000, 50 mobiele verboden parkeren: 3.000, 50 klaptafels: 20.000, 600 klapstoelen+karren: 20.000, bakfrigo's: 5.000, 2 tenten: 15.000, 4 vouwtenten: 5.500	214.000	0	0	0	0	0
GE	2421000	071000	Vervanging kleine verreiker	100.000	0	0	0	0	0
GE	2301000	074000	3 Perrot sproeikarren type V	6.000	0	0	0	0	0
GE	2213000	074002	Omheining oud KRC	50.000	0	0	0	0	0
GE	2201000	075000	Heraanleg nieuw skatepark: 125.000 euro	125.000	0	0	0	0	0
GE	2213000	075000	Nieuw lokaal Sea-Scouts	100.000	500.000	0	0	0	0
GE	2213000	075000	Huisvesting verenigingsleven	0	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000

GE	2219000	075000	Inrichting muziekstudio + repetitieruimte: 21.000 euro	21.000	0	0	0	0	0
GE	2251000	075000	Speelgelegenheden creëren en nieuwe speeltoestellen aankopen	0	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000
GE	2212000	080000	Gemeenteschool	160.000	0	0	0	0	0
GE	2219000	093000	Dakwerken garages Kerkstraat	40.000	0	0	0	0	0
GE	2219000	094500	Een studie voor uitbreiding kinderopvang.	0	100.000	0	0	0	0
GE	2219000	094500	Excelleren in kinderopvang	20.000	0	500.000	0	0	0
GE	2421000	095900	Nieuwe Jutterbus + busje senioren	170.000	0	0	0	0	0
GE	2301000	098400	Hondenpoepbuizen: 15.000, Pilar halofondergrondse vuilnisbakken 200 L: 15.000, ondergrondse afvalbakken: 1.100.000	1.130.000	0	0	0	0	0
GE	2421000	098400	Borstelmachine tractor: 8.000, 2 elektrische bakfietsen voor straatvegers: 15.000, tractor: 75.000, schranklader: 45.000, wagen rattenvangers: 35.000	178.000	0	0	0	0	0
GE	2301000	099000	Urneveldelementen + grafkelders: 50.000, Combimotor type Stihl KM 94 R: 1.100, Zeis FS-KM type Stihl/autocut C26-2: 400	51.500	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
OC	2421000	090000	Dienstwagen sociale dienst (vervanging Xsara)	25.000	0	0	0	0	0
OC	2219000	093000	Onvoorziene kosten sociale woningen: 15.000, ventilatie sociale woningen: 150.000	165.000	0	0	0	0	0
OC	2219007	093000	Aanstellen architect (terr, schrijnwerk De Mikke en Duinbos) + uitvoering (terras, keukens, schrijnwerk De Mikke en Duinbos)	450.000	0	0	0	0	0
OC	2421000	094700	Dienstwagen klusjesdienst met trekhaak	30.000	0	0	0	0	0
GE	1500200	005000	Subsidie Westerpunt	150.000	0	0	0	0	0
GE	1500200	020000	Fietspaden N35 prefinanciering (terugvorderen van AWV) (totaal is 1.670.000 euro)	0	0	417.500	835.000	417.500	0
GE	1500200	020000	Duinhoekstraat : prefinanciering module 13 (totaal is 2.300.000 euro)	0	766.667	1.533.333	0	0	0
GE	1500200	021000	Subsidie voor deelfietsen	25.000	25.000	25.000	0	0	0
GE	1500200	032902	Subsidie aankoop voertuig rattenvestrijding	2.500	2.500	2.500	0	0	0
GE	1500200	052000	Inkomst verkoop appartementen Site Cordial + subsidie bouwproject	0	100.000	500.000	0	0	0

GE	1500200	068000	Subsidie ANB voor project Vijvers Markey	0	50.000	0	0	0	0
----	---------	--------	---	---	--------	---	---	---	---

EXPLOITATIE- EN INVESTERINGSSUBSIDIES

Entiteit	Rekening	Bltem	Omschrijving detaillijn	2020	2021	2022	2023	2024	2025
GE	6492010	010000	Fractievergoedingen	3.150	3.150	3.150	3.150	3.150	3.150
GE	6492020	011000	ECG: 350 + OVSG: 1585,24	1.935	2.000	2.000	2.200	2.200	2.200
GE	6492020	011100	Lidgeld Vlofin	500	500	500	510	510	510
GE	6492020	011200	Lidgeld VONK	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
GE	6492020	011500	Veiligheidsnieuws 2020	80	80	80	81	81	81
GE	6492020	011900	Lidgeld Vlaro	500	500	500	500	500	500
GE	6492020	011901	Lidgeld V-IC-TOR	400	400	400	400	400	400
GE	6492020	011902	Lidgeld Kortom	206	206	206	210	210	210
GE	6492020	013000	Lidgeld VVSG: 10.135,75; VLABABBS	10.236	11.000	12.000	13.000	14.000	15.000
GE	6492030	013000	Bijdrage Westhoekoverleg	13.500	13.500	13.500	13.500	13.500	13.500
GE	6493240	021000	Intrest De Lijn	392	254	109	35	0	0
GE	6492010	032900	Rechtstreekse premies en subsidies aan gezinnen oa. hemelwaterinstallatie, luiers,	2.000	2.000	2.000	2.040	2.040	2.040
GE	6492020	032900	Deelname Bike to Work	450	450	450	450	450	450
GE	6492030	032900	Toelage milieuraad	263	263	263	268	268	268
GE	6493250	032900	Inzameling kringloopgoederen	8.172	8.172	8.172	8.335	8.335	8.335
GE	6492020	034900	Lidmaatschap VVOG 2018	910	930	950	969	969	969
GE	6493251	040800	Toelage Politiezone Westkust (index 2,5%)	3.267.046	3.348.722	3.432.440	3.518.251	3.606.208	3.696.36
GE	6492020	041000	Toelage lokale brandweer	6.050	6.050	6.050	6.171	6.171	6.171
GE	6493252	041000	Toelage hulpverleningszone Westhoek	458.257	467.422	476.771	486.306	496.032	505.953
GE	6492030	042000	IMDH (mug-heli): 0,50/inwoner	5.750	5.750	5.750	5.865	5.865	5.865
GE	6493252	042000	Toelage hulpverleningszone Westhoek (ambulance)	350.000	350.000	350.000	350.000	350.000	350.000
GE	6493250	044000	IKWV	14.500	14.750	15.000	15.250	15.500	15.750
GE	6491020	047000	Werkingsbijdrage dierenasiel Ganzeweide	4.500	4.500	4.500	4.590	4.590	4.590
GE	6491020	048000	Premies preventie voor ondernemers	15.000	15.000	15.000	15.300	15.300	15.300
GE	6492010	048000	Premie fietsdiefstalpreventie en premie inbraakpreventie	5.000	5.000	5.000	5.100	5.100	5.100
GE	6492020	048000	Lidgeld BIN 2020	12	12	12	12	12	12
GE	6492030	048000	Drughulpverlening 2020	4.000	4.000	4.000	4.080	4.080	4.080
GE	6491020	050000	Premies voor ondernemers: 50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
GE	6491020	050000	Kernwinkelgebied: 70.000	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000
GE	6491040	050000	Samenwerkingsakkoord Dyzo vzw	1.000	1.000	1.000	1.020	1.020	1.020
GE	6491990	050000	Andere toegestane werkingsubsidies aan ondernemingen ter stimulering van jongeren om te ondernemen in de gemeente	3.500	3.500	3.500	3.570	3.570	3.570
GE	6492020	050000	Lidgeld Unizo	500	500	500	510	510	510
GE	6492030	050000	Toelage De Panne Centrum	1.890	1.890	1.890	1.890	1.890	1.890
GE	6492021	052000	Bijdrage aan toerisme	1.270.579	1.152.500	1.152.500	1.152.500	1.152.500	1.152.50
GE	6492022	052000	Structurele bijdrage: 9.000; Bijdrage promotiepool Westhoek: 5.000; Bijdrage promotiepool Kust: 42.350; Projecttoelage Westhoek KD's XL: 1.356,37	57.706	57.706	57.706	57.706	57.706	57.706
GE	6492023	052000	Bijdrage aan Project Kits + Kindvriendelijke Westhoek	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
GE	6492020	060000	Lidgeld VRP	130	130	130	133	133	133
GE	6492010	062000	Aanpassings en verbeteringspremie	2.000	2.000	2.000	2.040	2.040	2.040
GE	6491990	070900	Bijdrage Viertoren	20.000	20.000	20.000	20.400	20.400	20.400
GE	6492020	070900	Beaufort	0	90.000	0	0	90.000	0

GE	6492030	070900	Huur Panneboot P1: 10.000 + toelagen cultuur: 15.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
GE	6491990	070910	Participatie drukwerk Kustpas 2019	1.802	1.802	1.802	1.838	1.838	1.838
GE	6492020	070910	Lidgeld Kustpas 2019	100	100	100	102	102	102
GE	6492030	071000	Subsidies voor feesten oa. wijkcomité's	34.875	34.875	34.875	35.572	35.572	35.572
GE	6491991	074000	Infrastructuursubsidie	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000
GE	6491992	074000	Impulssubsidie	9.500	9.500	9.500	9.500	9.500	9.500
GE	6491993	074000	Bijzondere subsidie	1.925	1.925	1.925	1.925	1.925	1.925
GE	6492020	074000	Lidgeld ISB	800	800	800	800	800	800
GE	6492030	074000	Jaarlijkse subsidies: 19.725, provinciaal kampioenschap wielrennen: 5.000, sponsoring Pannacycling-evenement: 30250 euro; AG Belgian Coast Walk: ene jaar 6.050 euro en andere 18.150 euro	61.025	73.125	30.775	42.875	30.775	42.875
GE	6493250	074000	Werkingsbijdrage SOK 2020	100	100	100	100	100	100
GE	6492030	074000	Prijssubsidie aan Plopsaland	106.000	106.000	106.000	106.000	106.000	106.000
GE	6495000	074200	Prijssubsidie AGB	614.630	614.630	614.630	618.276	618.276	614.580
GE	6492010	075000	Go-passen	1.750	1.750	1.750	1.750	1.750	1.750
GE	6492020	075000	VVJ: 380, VDS: 270	650	660	670	680	690	700
GE	6492030	075000	Subsidies verenigingen: 18.742,50; tussenkomst bij onderhoudswerken: 2.000; toelage De Plancke: 5.000; organiseren occasionele projecten: 350; steun voor security: 4.000	30.093	30.093	30.093	30.714	30.714	30.714
GE :	6492020	075000	Lidmaatschap	50	50	50	50	50	
GE	6492030	079000	Toelage Paters Oblaten + Verenigde Protestantse Kerken	3.248	3.248	3.248	3.313	3.313	3.313
GE	6493253	079001	Toelage OLV	56.984	68.906	70.054	71.207	72.362	73.522
GE	6493253	079002	Toelage St-Pieters	0	11.483	11.893	12.315	12.749	13.196
GE	6493253	079003	Toelage St-Audomarus	0	27.897	28.604	29.329	30.072	30.834
GE	6492030	080000	Toelage vriendenkring gemeenteschool	2.625	2.625	2.625	2.678	2.678	2.678
GE	6493210	080000	Beleidsondersteuning	86.729	86.729	86.729	88.464	88.464	88.464
GE	6493230	080000	Strand en Polder	15.000	15.000	15.000	15.300	15.300	15.300
GE	6493230	082000	Bijdrage Westhoekacademie	4.100	4.100	4.100	4.182	4.182	4.182
GE	6493210	082001	Bijdrage SAMW	32.000	32.000	32.000	32.640	32.640	32.640
GE	6493230	082001	Publiciteitsfolder SAMW	1.273	1.273	1.273	1.298	1.298	1.298
GE	6492010	091100	Vakantietoelage	250	250	250	255	255	255
GE	6492030	091100	Toelage Inclusie Vlaanderen, Havenzate, MPI Westhoek, Psycho-Ped. consultatiebureau PPC	620	620	620	632	632	632
GE	6492010	094300	Mantelzorgpremie	100	100	100	100	100	100
GE	6492030	094300	Familiezorg: 601,44; Thuishulp: 232,50; Solidariteit: 220,94; Familiehulp: 1.424,12	2.479	2.479	2.479	2.529	2.529	2.529
GE	6492020	094500	Lidgeld ondersteuning KO	550	550	550	561	561	561
GE	6492030	095900	Toelage volgens reglement te verdelen over verscheidene verenigingen voor uitbating cafetaria De Boare (6.000), Seniorenraad (273), SVV Brugge (82), Familiezorg bejaarden Brugge (82), volgens reglement (9.747)	24.150	24.150	24.150	24.633	24.633	24.633
GE	6492030	098000	Belgisch werk voor Kanker (136), Rode Kruis (600), Wit-Gele Kruis (839), Liga MS (136), Palliatieve zorgen Westhoek (1.087)	2.923	2.923	2.923	2.981	2.981	2.981
OC	6492020	011900	Lidgeld huurdersbond	3.000	3.000	3.000	3.000	3.060	3.060
OC	6492020	013000	Lidgeld VVSG	4.406	5.000	5.000	5.000	5.100	5.100

OC	6492020	090000	Oa. lidgeld RSVK, werkingsbijdrage De Passage Alveringem	42.706	42.706	42.706	42.706	43.560	43.560
OC	6493100	090000	Werkingskosten VZW Golfbreker	70.039	70.039	70.039	70.039	71.440	71.440
OC	6492020	090002	Bijdrage MMC	3.000	3.000	3.000	3.000	3.060	3.060
OC	6492020	094500	Lidgeld ondersteuning KO	800	800	800	800	816	816
OC	6492030	094500	Subs. samenwerkingsverband Kind en Gezin	1.800	1.800	1.800	1.800	1.836	1.836
				6.942.193	7.069.922	7.034.039	7.155.286	7.336.953	7.359.0

Entiteit	Rekening	Bltem	Omschrijving detaillijn	2020	2021	2022	2023	2024	20
GE	6641110	74200	Investeringsubsidie Plopsaqua	650.000	650.000	650.000	650.000	650.000	650.0
GE	6641120	79001	Investeringsubsidie OLV-kerk	20.000	27.000	40.000	30.000	15.000	
GE	6641120	79002	Investeringsubsidie St-Pieters	0	0	30.000	6.500	0	
GE	6641120	79003	Investeringsubsidie St-Audomarus	24.000	15.000	40.000	5.000	7.500	9.0
				694.000	692.000	760.000	691.500	672.500	659.0

OVERZICHT BELASTINGEN

Rekening	Omschr. AR	2020	2021	2022	2023	2024	2025
7300000	Opcentiemen op de onroerende voorheffing	11.237.972	11.337.972	11.437.972	11.537.972	11.637.972	11.737.972
7302000	Aanvullende belasting op motorrijtuigen	159.727	165.000	170.000	175.000	180.000	185.000
7315000	Belasting op afgifte identiteitsbewijzen/paspoorten/t rouw-boek	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
7316000	Belasting op aanvragen omgevingsvergunningen	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
7318000	Andere belastingen op de afgifte van administratieve stukken	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000
7331100	Belasting op begraving, bijzetting of verstrooiing	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
7332100	Jaarlijkse milieubelasting	1.255.000	1.255.000	1.255.000	1.255.000	1.255.000	1.255.000
7332200	Belasting Diftar, ophaalronde	110.000	110.000	110.000	110.000	110.000	110.000
7340300	Belasting op groeven: zand, kiezel, klei	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
7341400	Belasting op taxidiensten	418	418	418	418	418	418
7341500	Belasting op diensten voor verhuur van voertuigen met bestuurder	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000
7341900	Verblijfsbelasting	166.667	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000
7342100	Belasting op kampeerterreinen, kampeerverblijfparken	58.045	58.045	58.045	58.045	58.045	58.045
7342400	Verspreiding kosteloos reclamedrukwerk	120.000	120.000	120.000	120.000	120.000	120.000
7342500	Belasting op voertuigen met reclame	3.500	3.500	3.500	3.500	3.500	3.500
7351000	Belasting op vertoningen	95.600	95.600	95.600	95.600	95.600	95.600
7360000	Belasting op plaatsrecht markten	190.000	190.000	190.000	190.000	190.000	190.000
7360400	Belasting op strandexploitaties/badcabines	19.647	19.647	19.647	19.647	19.647	19.647
7360500	Belasting op benzine-, olie-persdrukpompen	2.750	2.750	2.750	2.750	2.750	2.750
7360800	Belasting op terrassen, tafels, stoelen	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000
7360900	Masten en pylonen	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
7361000	Belasting op inname openbaar domein	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000
7361100	Belasting op parkeren	800.000	805.000	810.000	815.000	820.000	825.000
7369920	Belasting op ander gebruik van de openbare weg oa. bouwwerven	290.000	290.000	290.000	290.000	290.000	290.000
7369990	Belasting op kustrijwielen	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000
7370000	Belasting op bouwen	31.000	31.000	31.000	31.000	31.000	31.000
7372000	Belasting op niet-bebouwde percelen	90.000	90.000	90.000	90.000	90.000	90.000
7373000	Belasting op het ontbreken van parkeerplaatsen	310.000	310.000	310.000	310.000	310.000	310.000
7374000	Belasting op leegstaande woningen en gebouwen	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
7377000	Belasting op tweede verblijven	5.900.000	5.925.000	5.950.000	5.975.000	6.000.000	6.025.000
7390000	Gemeentelijke administratieve sancties	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
		<u>21.355.326</u>	<u>21.573.932</u>	<u>21.708.932</u>	<u>21.843.932</u>	<u>21.978.932</u>	<u>22.113.932</u>

OVERZICHT ACTIEPLANNEN EN ACTIES

Zie apart document in Cobra

OMGEVINGSANALYSE

Zie apart document in Cobra

WAARDERINGSREGELS

Waarderingsregels helpen om de financiële rapportering beter te begrijpen. Ze geven een beeld van de belangrijkste waarderingsprincipes toegepast in de boekhouding van de organisatie. Ze gaan ervan uit dat het bestuur zijn activiteiten zal voortzetten, en zijn van het ene boekjaar op het andere identiek tenzij ze niet langer aanleiding geven tot een *waar en getrouw beeld*. In dat geval zal het bestuur de waarderingsregels aanpassen. Elk jaar opnieuw worden de waarderingsregels *consequent* en volledig *onafhankelijk van het resultaat* van het boekjaar toegepast.

ALGEMENE PRINCIPES

INVESTERING OF EXPLOITATIE

Alle vermogensbestanddelen worden uitgedrukt en gewaardeerd aan hun gebruikswaarde. De gebruikswaarde van een activum stemt overeen met de toekomstige economische voordelen of het dienstverleningspotentieel dat het activum voor het bestuur zal opleveren.

Alle vermogensbestanddelen worden afzonderlijk gewaardeerd en voor dat bedrag in de balans opgenomen, na aftrek van de desbetreffende afschrijvingen en waardeverminderingen.

In aansluiting op voorgaande opteert het bestuur ervoor om individuele roerende verrichtingen van minder dan € 2.500 die geen deel uitmaken van een ruimer 'project', niet als investering te beschouwen, maar op te nemen in het exploitatieresultaat. Voor verrichtingen met betrekking tot onroerende goederen wordt dit bedrag verhoogd naar € 7.500.

AANSCHAFFINGSWAARDE

Het bestuur hanteert als algemene regel dat elk actiefbestanddeel gewaardeerd wordt tegen aanschaffingswaarde en neemt voor dat bedrag de bestanddelen op in de balans, onder aftrek van de gecumuleerde afschrijvingen en waardeverminderingen. In sommige gevallen kan het actief ook worden geherwaardeerd. Op deze algemene regel zijn hieronder afwijkingen bepaald.

Met de aanschaffingswaarde wordt bedoeld de aanschaffingsprijs (aankoopprijs + bijkomende kosten), de ruilwaarde, de vervaardigingsprijs (aanschaffingsprijs grondstoffen,...+ rechtstreekse productiekosten), de schenkingswaarde (marktwaaarde van de goederen op het moment van de schenking of datum van het overlijden van de nalatenschap + belastingen en kosten) of de inbrengwaarde.

AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN

Afschrijvingen drukken de slijtage uit van het actief met een beperkte gebruiksduur. Het afschrijvingsbedrag wordt per financieel boekjaar bepaald door het verschil tussen de boekhoudkundige waarde en de restwaarde te delen door de resterende gebruiksduur, uitgedrukt in jaren. Ten minste aan het einde van elk financieel boekjaar wordt de restwaarde en de gebruiksduur van de activa opnieuw geëvalueerd. Het bestuur opteert ervoor de initiële afschrijvingsduur voor de diverse categorieën van activa te bepalen zoals opgenomen in bijgevoegde tabel.

Het bestuur boekt waardeverminderingen op de aanschaffingswaarde van actiefbestanddelen om rekening te houden met (al dan niet als definitief aan te merken) ontwaarding van activa bij de afsluiting van het boekjaar. Waardeverminderingen zijn correcties op de aanschaffingswaarde die niet voortvloeien uit hun waarschijnlijke nuttigheids- of gebruiksduur (bv. naar aanleiding van een schadegeval). Dit houdt in dat waardeverminderingen zowel mogelijk zijn voor activa met een beperkte (gebouwen) als een onbeperkte levensduur (gronden). Waardeverminderingen blijven niet behouden als de boekhoudkundige waarde van het activum daardoor op het einde van het boekjaar lager is dan de gebruikswaarde. In dat geval worden de waardeverminderingen teruggedragen.

HERWAARDERINGEN

Sommige activa kunnen worden geherwaardeerd om hun boekwaarde in overeenstemming te brengen met een marktwaaarde. Herwaardering is enkel toegestaan voor de financiële vaste activa en overige materiële vaste activa. Bij de herwaardering van een actief, wordt de volledige categorie waartoe dat actief behoort, geherwaardeerd. De overige materiële vaste activa met beperkte gebruiksduur worden op basis van deze geherwaardeerde waarde afgeschreven.

AFWIJKINGEN EN SPECIFIEKE WAARDERINGSREGELS

GELDBELEGGINGEN EN LIQUIDE MIDDELEN

Het bestuur waardeert de liquide middelen en de geldbeleggingen, tegen de nominale waarde. De aandelen en vastrentende effecten worden bij verwerving geboekt en gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde.

Het bestuur past op de liquide middelen en geldbeleggingen waardeverminderingen toe als blijkt dat de realisatiewaarde op de datum van de jaarafsluiting lager is dan de aanschaffingswaarde. Er zullen bovendien aanvullende waardeverminderingen geboekt worden om rekening te houden met de evolutie van hun realisatie- of marktwaarde of met de risico's die inherent zijn aan de aard van de producten in kwestie of van de uitgevoerde activiteit.

VORDERINGEN OP KORTE TERMIJN

Vorderingen worden in de balans weergegeven tegen de nominale waarde. In geval er onzekerheid bestaat over de invorderbaarheid van bepaalde vorderingen, worden deze overgeboekt naar dubieuze debiteuren.

VOORRADEN

De voorraden die het bestuur heeft verworven naar aanleiding van een ruiltransacties, waardeert ze tegen de aanschaffingswaarde of de marktwaarde op de balansdatum als die lager is. De waardering tegen een lagere marktwaarde, zal niet worden behouden als de marktwaarde achteraf hoger is dan de lagere waarde waartegen de voorraad werd gewaardeerd.

De voorraden die verworven zijn door niet-ruiltransacties, worden gewaardeerd tegen de marktwaarde op de datum van de verwerving. Deze zullen echter niet worden gewaardeerd indien ze gratis of tegen een symbolische prijs worden verdeeld of verbruikt worden in het productieproces van goederen die gratis of tegen een symbolische prijs worden verdeeld.

Het bestuur opteert ervoor om initieel geen voorraden uit te drukken. In afwijking zal geopteerd worden voor de FIFO-waardering (waardering voorraden aan de 'recentste' aankooprijzen).

FINANCIEEL VASTE ACTIVA

Belangen of aandelen in rechtspersonen worden in de boekhouding opgenomen tegen hun aanschaffingswaarde. De aanschaffingswaarde van belangen of aandelen, ontvangen als vergoeding voor inbrengen die niet bestaan in contanten of die voortkomen uit de omzetting van vorderingen, stemt overeen met de conventionele waarde van de ingebrachte goederen en waarden of van de omgezette

vorderingen. Als de conventionele waarde echter lager is dan de marktwaarde van de ingebrachte goederen en waarden of van de omgezette vorderingen, wordt de aanschaffingswaarde geherwaardeerd tot de hogere marktwaarde.

Er worden waardeverminderingen toegepast op de belangen en de aandelen die onder de financiële vaste activa zijn opgenomen in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de entiteit waarin de belangen of de aandelen worden aangehouden. Het bestuur zal ook op de vorderingen, inclusief de vastrentende effecten, die in de financiële vaste activa zijn opgenomen waardeverminderingen toepassen als er voor het geheel of een gedeelte van de vordering onzekerheid bestaat over de betaling ervan op de vervaldag.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa worden onderverdeeld in 3 categorieën. De **gemeenschapsgoederen** zijn de roerende en onroerende activa die worden aangewend binnen het 'maatschappelijk doel' van de organisatie, los van enige bedrijfseconomische activiteit. De **bedrijfsmatige activa** worden aangewend binnen een bedrijfsmatige context, dat betekent waar een bepaald rendement of zekere productiviteit kan worden gekoppeld aan de aangewende activa. De diensten verbonden aan deze activa worden aangeboden aan concurrentiële tarieven, die beogen zoveel als mogelijk de kosten verbonden aan deze diensten te dekken. De **overige activa** worden voor geen van vorige doeleinden aangewend, maar worden aangehouden als '(on)roerende reserve'. Deze activa zijn niet nuttig bij het functioneren van het bestuur, en kunnen mogelijks in de toekomst worden gerealiseerd ter financiering van andere investeringen.

Tot het **erfgoed** behoren de activa met historische, artistieke, wetenschappelijke, ... waarde. Erfgoed zal in veel gevallen weinig economische voordelen opleveren of weinig dienstenpotentieel inhouden. Deze hebben dus in principe geen gebruikswaarde. Daarom zal op de aanschafwaarde van deze activa een waardevermindering worden toegepast om de boekhoudkundige waarde terug te brengen tot € 1. Indien het actief dat behoort tot erfgoed wordt ingezet voor de uitvoering van het 'maatschappelijk doel' (bv. dienst toerisme in belfort), kan dat actief tóch een gebruikswaarde hebben. Dat actief wordt dan niet afgeschreven maar de waarde kan worden aangepast door het uitdrukken van waardeverminderingen.

Overige zakelijke rechten op onroerende goederen betreft de andere zakelijke rechten die het bestuur bezit op een onroerend goed als de vergoedingen bij aanvang van het contract werden vooruitbetaald (geactiveerde eenmalige vergoeding). Deze activa worden afgeschreven over de looptijd van de overeenkomst, tenzij de economische gebruiksduur van het actief waarop het zakelijk recht betrekking heeft, korter is.

De **gebruiksrechten voor materiële vaste activa** waarover het bestuur beschikt op grond van **leasing of gelijkaardige overeenkomsten** (bv. erfpacht) worden onder de activa opgenomen voor

het gedeelte van de volgens de overeenkomst te storten termijnen, dat strekt tot de wedersamenstelling van de kapitaalwaarde van het goed waarop de overeenkomst betrekking heeft. De overeenkomstige schuld aan de passiefzijde waardeert het bestuur ieder jaar ten bedrage van het gedeelte van de in de volgende boekjaren te storten termijnen, dat strekt tot de wedersamenstelling van de kapitaalwaarde van het goed waarop de overeenkomst betrekking heeft. De duur van de afschrijvingsperiode wordt geregeld door IAS17 en IPSAS13: indien het *redelijk zeker* is dat het geleasede actief overgenomen wordt bij het verstrijken van de leaseperiode (lichten van de aankoopoptie), zal het actief worden afgeschreven over de normale gebruiksduur van soortgelijke activa (die in volle eigendom zijn). Indien het *niet redelijk zeker* is dat het actief wordt overgenomen bij het verstrijken van de leaseperiode (aankoopoptie wordt niet gelicht), wordt het actief afgeschreven over de leaseperiode, tenzij de (economische) gebruiksduur korter is.

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd aan aanschafwaarde, tenzij deze niet verworven zijn van derden. In dat geval worden ze gewaardeerd tegen de vervaardigingsprijs, als die niet hoger is dan een voorzichtige raming van de gebruikswaarde of van het toekomstige rendement of nut voor het bestuur van die vaste activa.

VORDERINGEN OP LANGE TERMIJN

Vorderingen worden in de balans weergegeven tegen de nominale waarde. Indien de inning van deze vorderingen twijfelachtig is, worden deze overgeboekt naar de post dubieuze debiteuren. Op dubieuze debiteuren worden correctie geboekt aan de hand van waardeverminderingen, om aan te duiden welk bedrag waarschijnlijk nog zal geïnd worden.

SCHULDEN

De schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

NETTO-ACTIEF

De **ontvangen investeringssubsidies en schenkingen** worden geleidelijk in resultaat genomen (verrekend) volgens hetzelfde ritme als de afschrijvingen of de waardeverminderingen op de vaste activa waarvoor deze werden verkregen. Zolang een investering in uitvoering is en dus nog niet wordt afgeschreven, wordt de verkregen investeringssubsidie nog niet verrekend.

De **voorzieningen** worden stelselmatig gevormd voor bestaande verplichtingen die zeker zijn op balansdatum en waarvan de omvang betrouwbaar kan worden bepaald. Ze worden niet gevormd voor

'waarschijnlijke' verplichtingen en worden niet gehandhaafd als ze op het einde van het financieel boekjaar hoger zijn dan wat vereist is op basis van een actuele beoordeling van de risico's en kosten voor het bestuur.

BIJZONDERE BEPALINGEN BIJ DE OVERGANG NAAR BBC (BEGINBALANS)

De balansstructuur van BBC is volledig anders dan deze van de NGB (nieuwe gemeenteboekhouding). De beginbalans van BBC stemt dus zeker niet overeen met de eindbalans van NGB, maar is daar uiteraard wel op gebaseerd.

Bij de conversie naar BBC en de opmaak van de beginbalans heeft het bestuur geopteerd voor de toepassing van het continuïteitsprincipe. Dat houdt in dat de bestaande inventarisbestanddelen werden geconverteerd naar de respectievelijke rubrieken in BBC, op basis de bestaande (historische) aanschafwaarde. De afschrijvingstermijnen werden vervangen door de termijnen bepaald in bijlage, waardoor de resterende gebruiksduur, de netto-boekwaarde en het jaarlijkse afschrijvingsbedrag van de activa verandert. Hierbij werd uitgegaan van een restwaarde gelijk aan 0.

Bestaande activa met een boekwaarde gelijk aan 0, of die niet konden geïndividualiseerd worden werden mogelijks niet opgenomen in de beginbalans. Dit geldt ook voor de corresponderende investeringssubsidies.

MATERIËLE EN IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Volledig afgeschreven immateriële activa werden niet overgenomen naar de BBC-omgeving. Dit geldt ook voor afgeschreven niet individualiseerbare roerende materiële activa.

Voor het bepalen van de historische aanschafwaarde wordt het herwaarderingsbedrag van de terreinen mee opgenomen in de aanschafwaarde. Voor de gebouwen wordt het herwaarderingsbedrag niet mee opgenomen in de aanschafwaarde.

De activa die behoren tot het erfgoed worden pro memorie in de beginbalans opgenomen (aan € 1).

NETTO-ACTIEF

De ontvangen investeringssubsidies en schenkingen werden geconverteerd voor zover het corresponderende actief werd geconverteerd. De verrekeningstermijn werd aangepast aan de afschrijvingstermijn van het corresponderende actief.

De voorzieningen voor risico's en kosten werden opnieuw geëvalueerd.

AFSCHRIJVINGSTERMIJNEN

MATERIËLE VASTE ACTIVA	AFSCHRIJVINGS-TERMIJN
Terreinen Deze rubriek bevat naast de onbebouwde terreinen ook de gronden van wegen (wegzate), gebouwen, waterlopen en kunst(bouw)werken. De <u>(afschrijfbare) aanleg en uitrusting op terreinen</u> (bv. verharding, omheining, ...) wordt opgenomen onder de rubriek 'bebouwde terreinen'.	- 5-15 jr
Gebouwen <u>Onderhoudswerken aan gebouwen</u> die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde van het gebouw.	33 jr 5-15jr
Wegen Onder <u>wegen</u> worden alle elementen van het weggennet opgenomen (verharding, slijtlaag, voetpaden, fietspaden, ...). Het aanbrengen of vervangen van de slijtlaag wordt afgeschreven over een kortere termijn. Onder de <u>overige infrastructuur betreffende de wegen</u> worden onder meer straatmeubilair, verkeerssignalisatie, wegbeplanting, ... opgenomen. <u>Onderhoudswerken aan wegen</u> die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde van de weg.	33 jr 5 jr 10 jr 5-15 jr
Waterlopen en waterbekkens	33 jr

<u>Onderhoudswerken aan waterlopen en waterbekkens</u> die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde.	5-15 jr
Overige onroerende infrastructuur Onder overige onroerende infrastructuur worden onder meer het rioleringsnet, de openbare verlichting, nutsleidingen en kunst(bouw)werken opgenomen. <u>Onderhoudswerken aan overige onroerende infrastructuur</u> die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde van de infrastructuur.	33 jr 5-15 jr
Installaties, machines en uitrusting Onder de installaties, machines en uitrusting wordt onder meer opgenomen werkmateriaal (boormachines, grasmachines, hakselaars, brandweer-helmen- en kledij,...)	5-10 jr
Meubilair Onder meubilair wordt onder meer opgenomen kasten, stoelen, banken, bureaus,... in de mate dat ze niet onroerend door bestemming zijn	10 jr
Kantooruitrusting Onder kantooruitrusting wordt onder meer opgenomen faxtoestellen, kopieermachines, papiervernietigers, tv's, dvd-spelers, ... Gezien de snelle veroudering en technologische evolutie in het <u>informaticamaterieel</u> wordt deze rubriek over een kortere termijn afgeschreven. ... Informaticamateriaal bevat onder meer computers, computerschermen, beamers, laptops, ...	5 jr 3 jr

Rollend materiaal	
Rollend materiaal bevat onder meer fietsen, vrachtwagens, brandweerwagens, tractoren en andere voertuigen en hun toebehoren.	5-10 jr
Kunstwerken (geen erfgoed)	-
Erfgoed	-

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA	AFSCHRIJVINGS-TERMIJN
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	5 jr
Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortgelijke rechten	5 jr
Goodwill	5 jr
Plannen en studies	5 jr

